



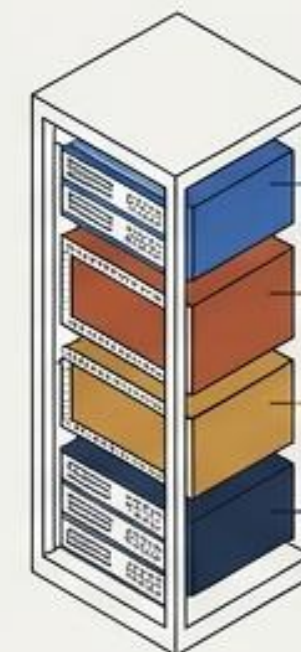
X-AXIS: 125.58mm

Y-AXIS: 66.38mm

3 HORAS PARA DETECTAR

Rediseñando la arquitectura del SOC mediante SLAs estrictos y telemetría de precisión.

De la narrativa retrospectiva del Dwell Time a la disciplina de la ingeniería en la respuesta a incidentes.



- TELEMETRY MODULE (COBALT)
- THREAT DETECTION ENGINE (RUST RED)
- CONTAINMENT UNIT (MATTE OCHRE)
- DATA BUS (MIDNIGHT BLUE)

SLA COMPLIANCE METRICS



SYSTEM STATUS LOG

```

00:00:00: STARTUP SEQUENCE INITIATED > OK
00:05:32: NETWORK SCANNING ACTIVE (COBALT) > OK
01:15:20: ANOMALY DETECTED (RUST RED) > PENDING
03:00:01: DETECTION WINDOW CLOSED > CRITICAL

```

SPECIFICATION OVERVIEW

ARCH: ISOMETRIC NETWORK GRID
 GRID: 5mm PITCH GRAPHITE
 COLOR: DEEP GRAPHITE/MIDNIGHT BLUE/COBALT/OCHRE/RUST
 TYPEFACE: GEOMETRIC SANS / TABULAR MONOSPACE

Mg. Ing. Sebastián Vargas

Liderazgo Estratégico, Maestría Técnica y
Formación Académica en Ciberseguridad IT/OT

[CEO TTPSEC]

[vCISO LATAM]

[+18 Años Experiencia]

+18 Años

Experiencia en
Ciberseguridad
IT/OT/ICS



10 Roles

De Liderazgo
Ejecutivo e
Institucional



5 Sectores

De Infraestructura
Crítica Protegidos



4 Ingenierías

Informática y
Ciberseguridad



13 Grados

10 Másteres Titulados
+ 3 Doctorados
en curso



94+

Credenciales y
Certificaciones Técnicas
Internacionales



El Consultor Ejecutivo (Práctica)

Roles:

CEO TTPSEC, vCISO,
Ex-Jefe CSIRT.

Capacidades:

CISO as a Service,
Arquitectura Segura Cloud,
Protección OT/ICS,
Auditorías CIS/ISO 27001.

El Director Académico (Teoría)

Roles:

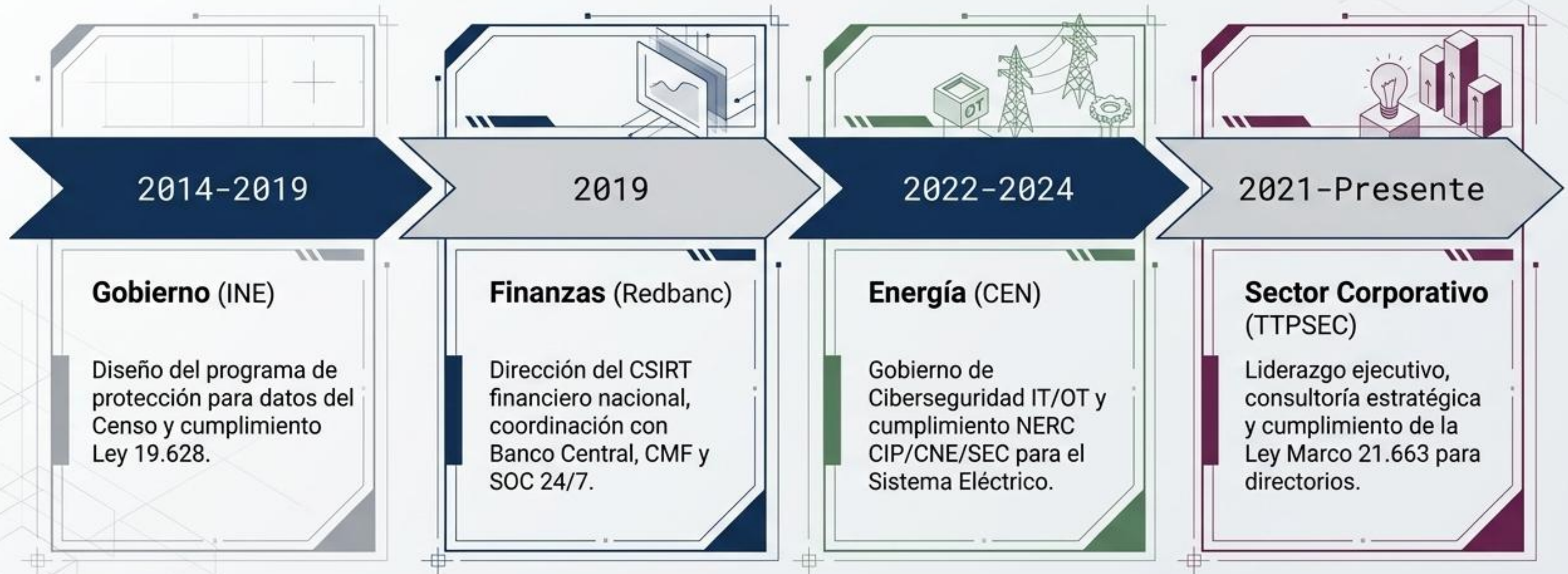
Profesor de Posgrado
(U. de Chile, PUC),
Director Académico
(USACH, 8dot8).

Capacidades:

Creador de Diplomados
(Blue/Purple Team),
Especialista en
Ciberinteligencia y
Ransomware.

La inteligencia de campo alimenta
el currículum; el rigor académico
perfecciona la práctica.

Evolución Estratégica en Infraestructura Crítica Nacional



Mapa de Cobertura Sectorial y Normativa

Energía & Utilities

[NERC CIP] [CNE] [SEC]

[Ciberseguridad OT/ICS]

Banca & Finanzas

[CMF] [BCCh] [Monitoreo SOC 24/7]

[Fintech & Blockchain]

Sector Público

[Ley Marco 21.663] [Ley 19.628]

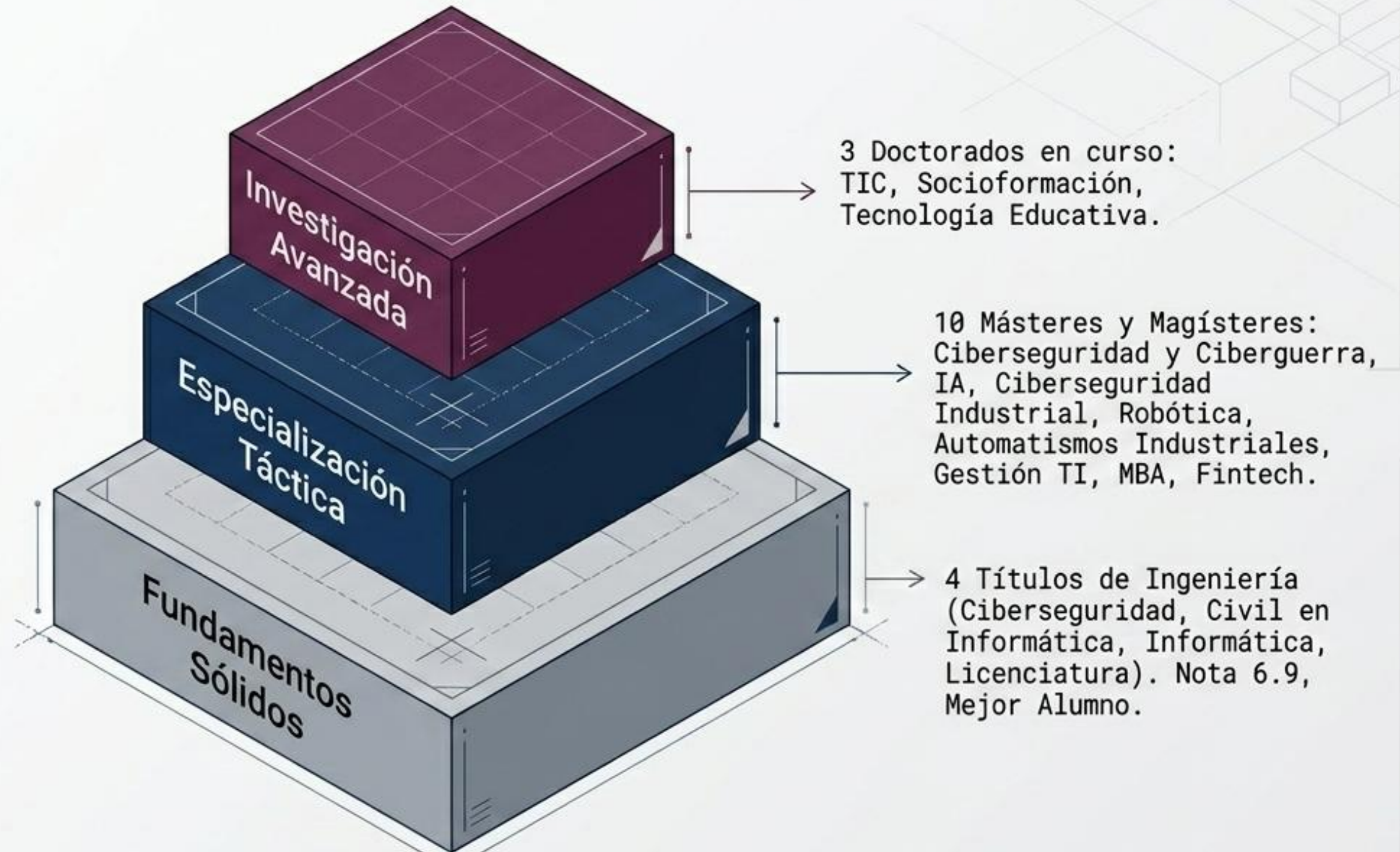
[Políticas Gubernamentales]

Minería e Industria

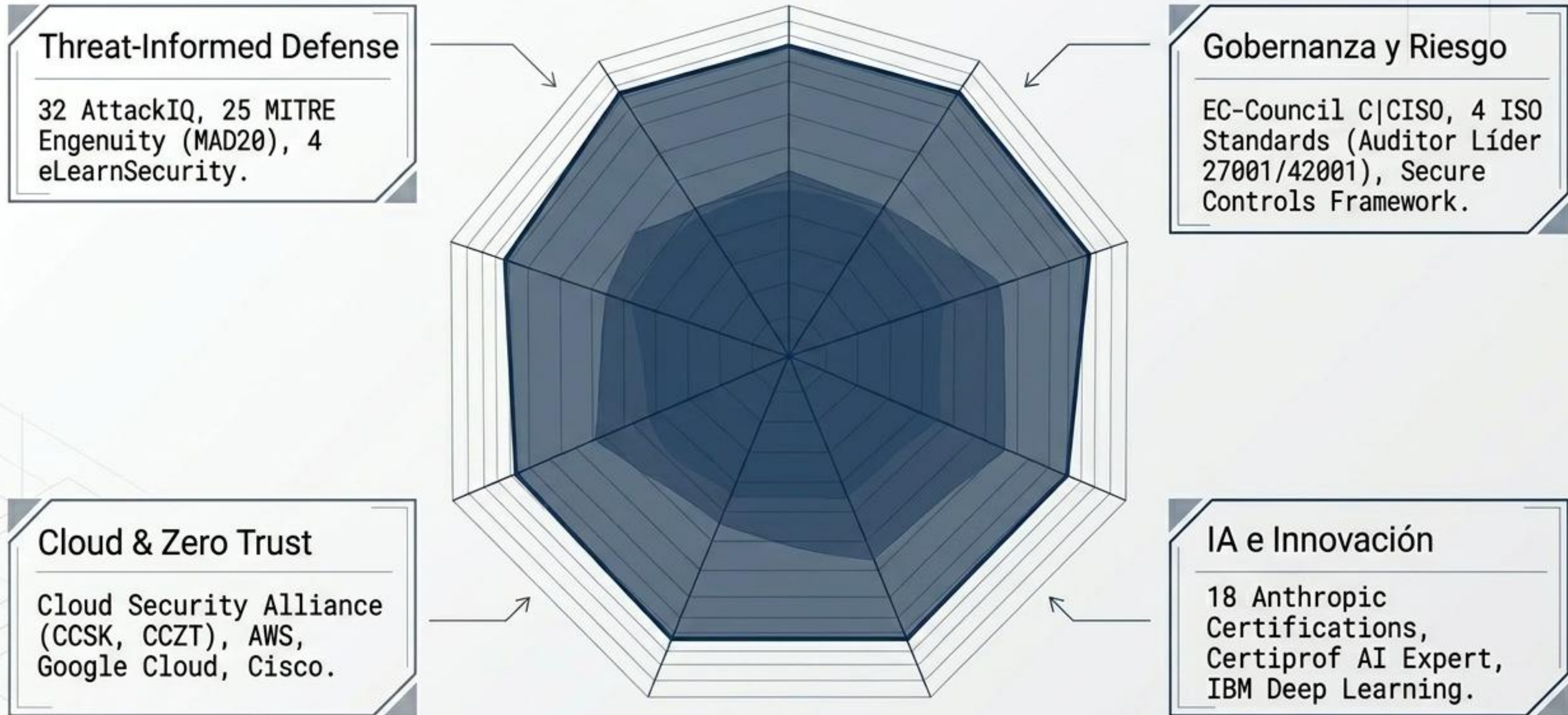
[Redes IIoT] [Automatismos Industriales]

[CCI Black Level]

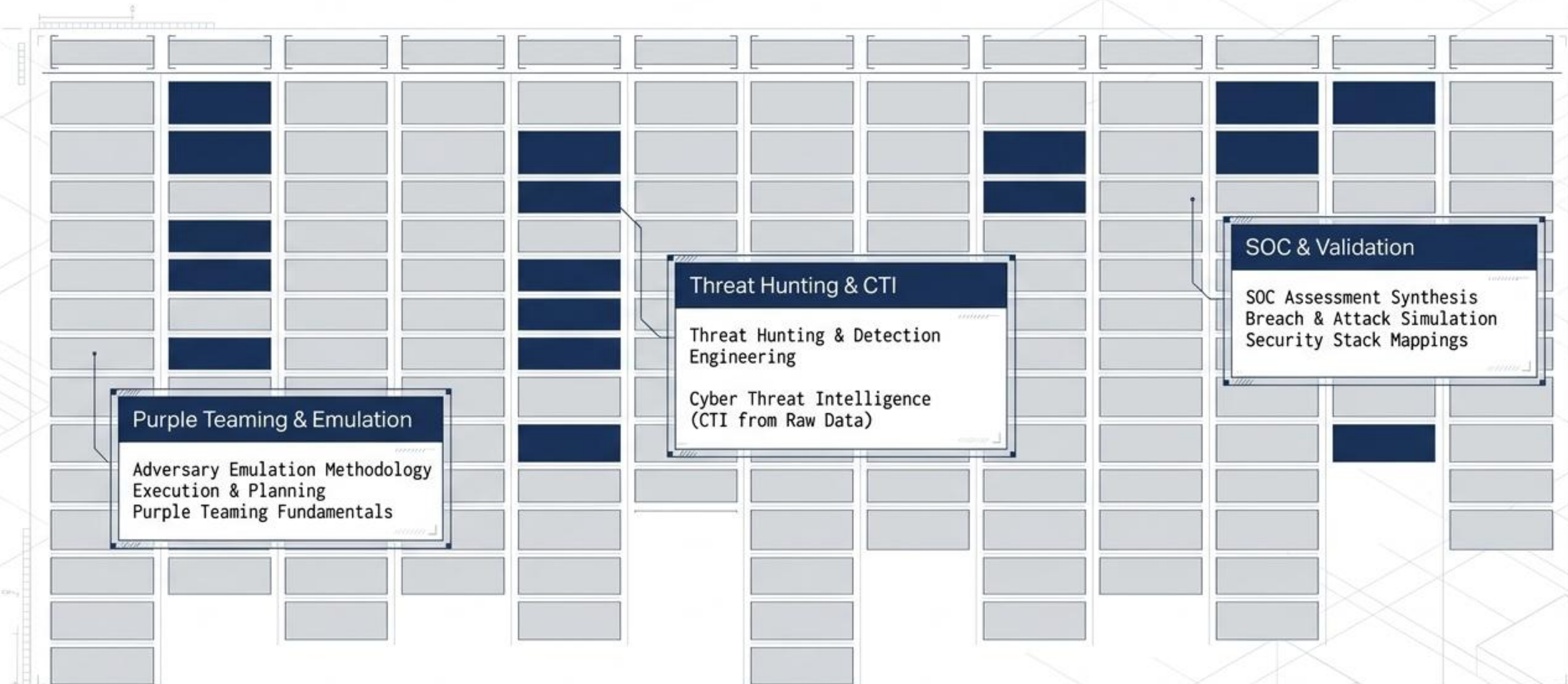
Arquitectura Académica



Radar de Capacidades Técnicas Especializadas (94+ Credenciales)



Dominio Táctico: El Ecosistema MITRE ATT&CK & AttackIQ



La Frontera: Inteligencia Artificial y Automatización

Fundamentos Académicos

Máster en Inteligencia Artificial (CEUPE).

Maestría en Robótica (ESNECA - Sobresaliente).

Maestría en Automatismos Industriales.

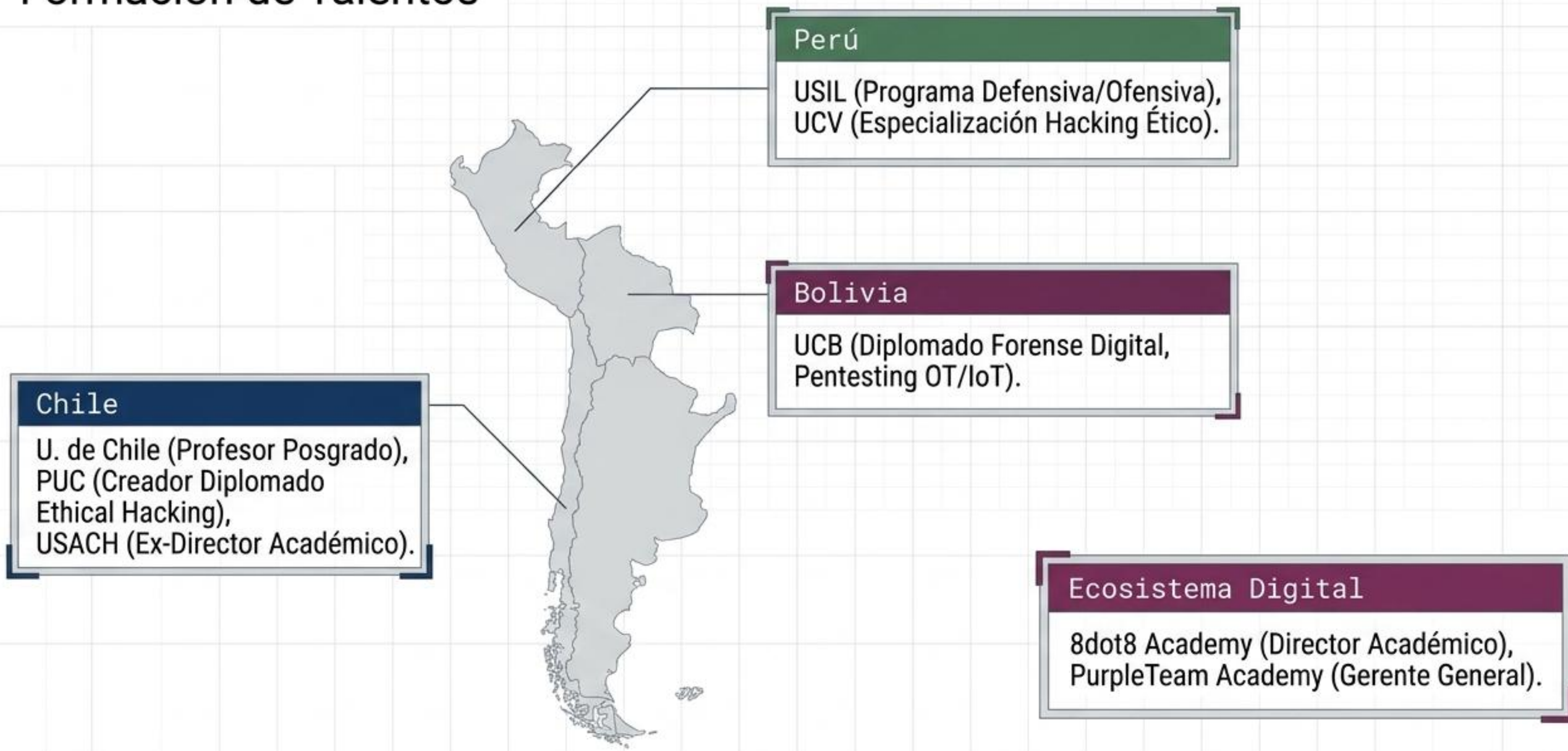
Implementación y Seguridad

18 Certificaciones Anthropic (Claude Code 101, Model Context Protocol, Building with API).

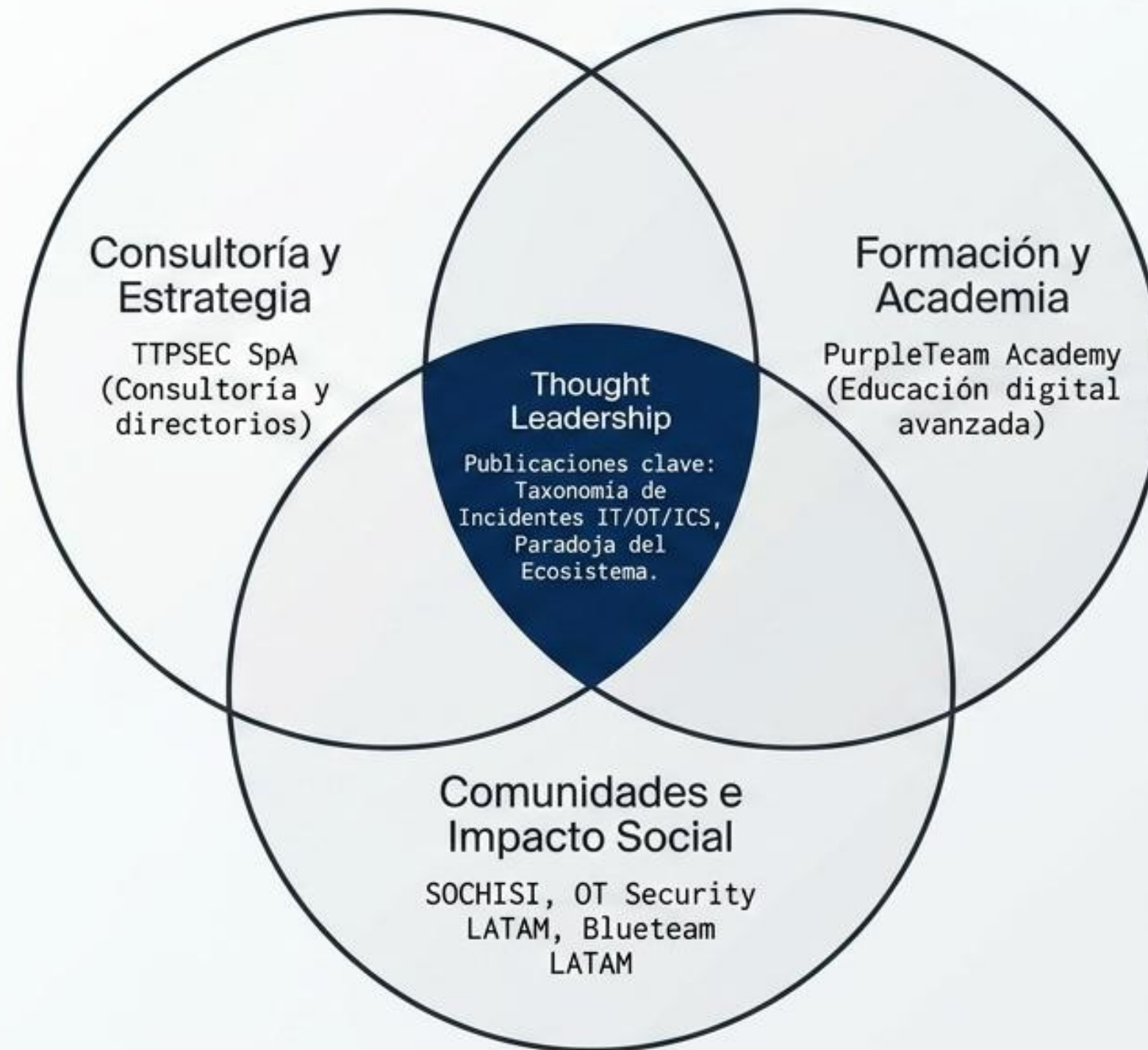
Cloud Security Alliance Trusted AI Safety Expert (TAISE).

ISO/IEC 42001 Internal Auditor (Gestión de Sistemas de IA).

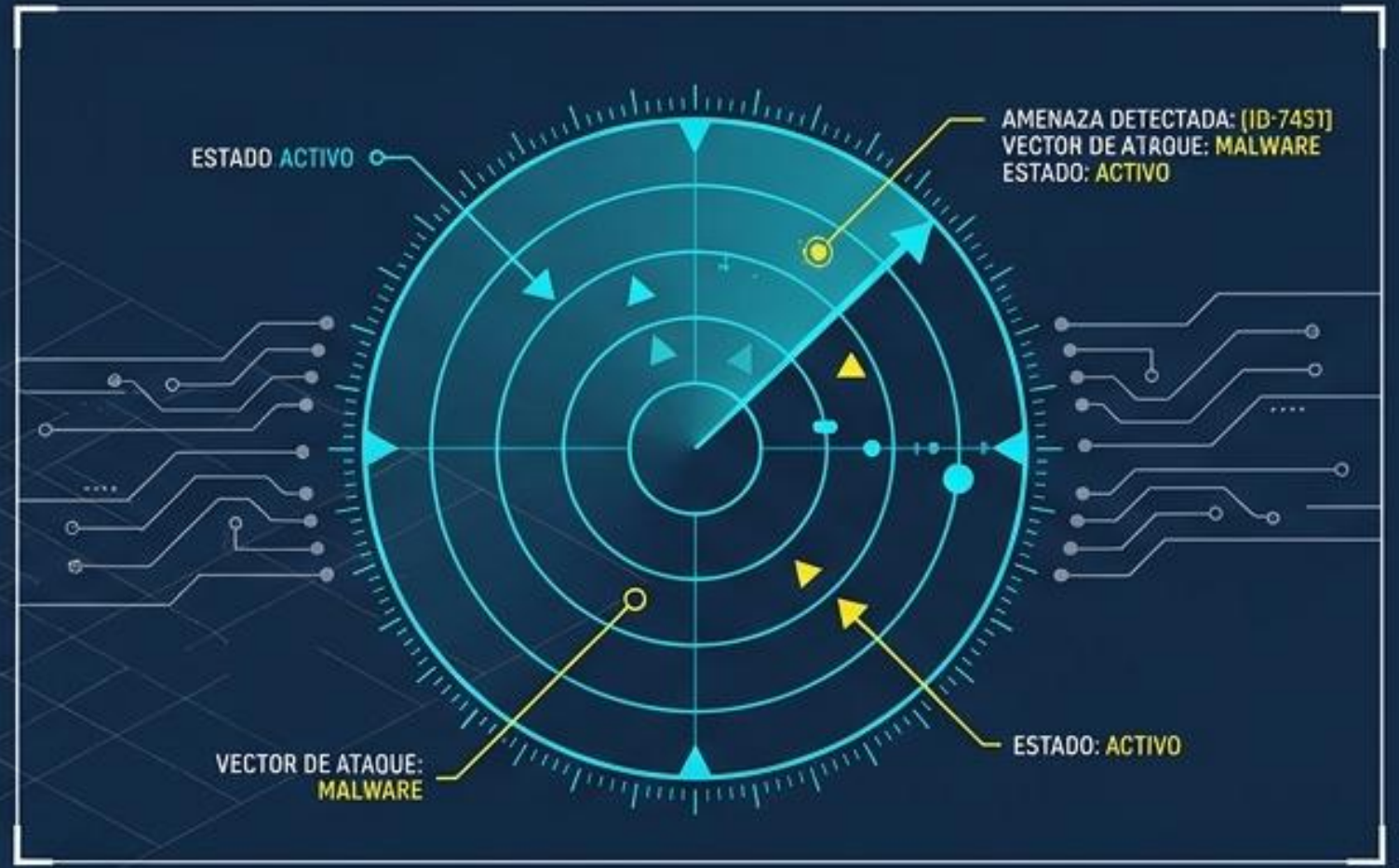
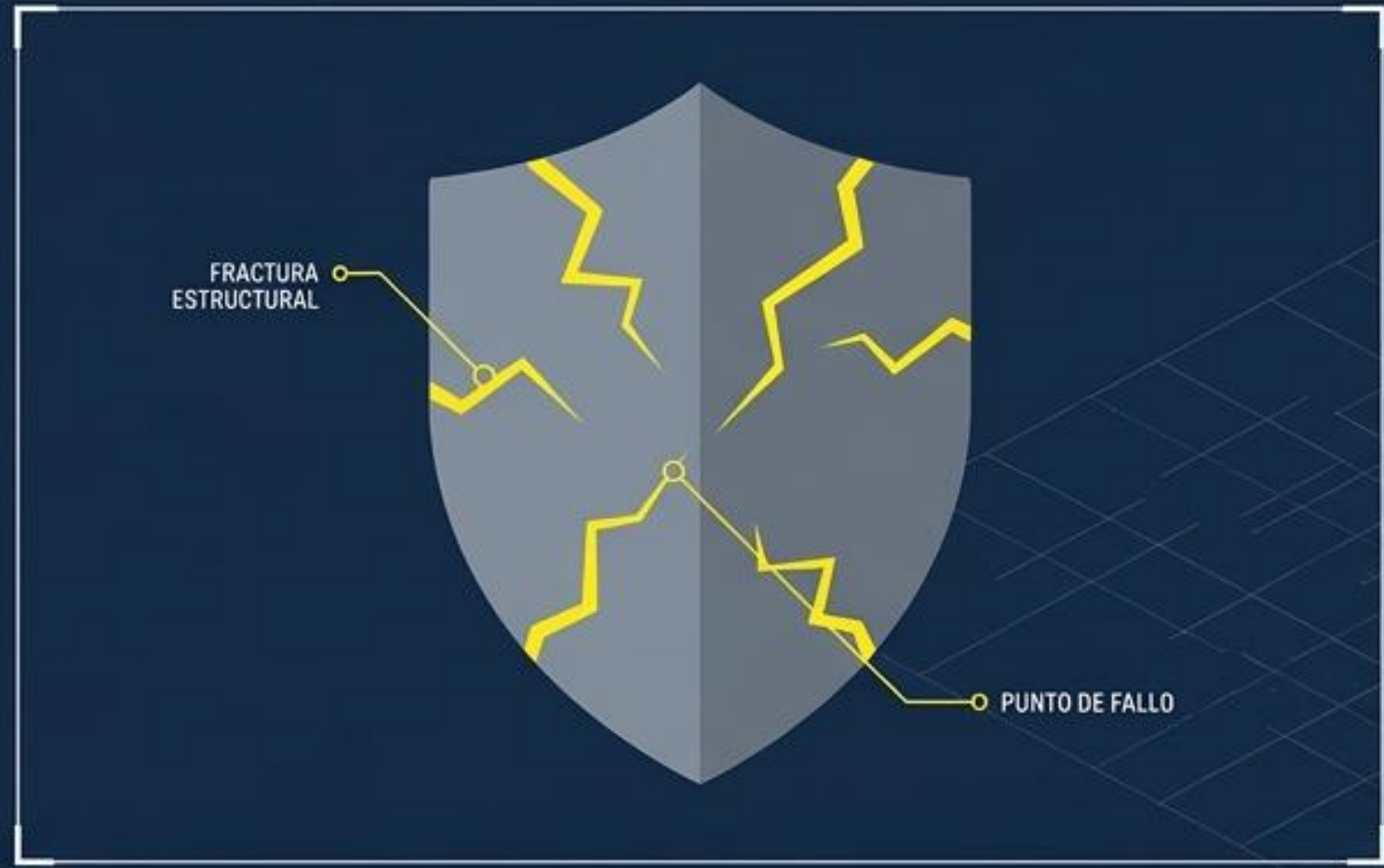
Impacto Académico y Formación de Talentos



El Multiplicador: Comunidades y Ecosistema



EL PARADIGMA DE LA INEVITABILIDAD



Las políticas de seguridad y los controles por sí solos no garantizan la protección total. Siempre existirán vulnerabilidades residuales.

Las amenazas no identificadas previamente causarán incidentes. La falta de preparación hace que cualquier respuesta sea menos efectiva y aumenta el impacto adverso en el negocio.

FASE: PREPARACIÓN

FASE: PREPARACIÓN



La preparación estructurada no es opcional; es el único mecanismo para minimizar la interrupción y prevenir catástrofes operativas.

ESTADO: CRÍTICO
TIEMPO DE RESPUESTA: 00:00:00
ANÁLISIS: EN CURSO

Diagnóstico: Evento vs. Incidente

	Evento de Seguridad de la Información	Incidente de Seguridad de la Información
Definición	Anomalías técnicas, fallos de sistemas o errores humanos.	Uno o múltiples eventos que tienen una probabilidad significativa de comprometer las operaciones del negocio.
Implicación	Su ocurrencia no significa necesariamente que un ataque haya sido exitoso o que existan consecuencias para el negocio.	Amenaza directa a la confidencialidad, integridad o disponibilidad.
Naturaleza	Puede ser eliminado, ignorado o registrado para análisis.	Requiere activación inmediata de protocolos de respuesta, mitigación y recuperación.

No todos los eventos se convierten en incidentes, pero todos los incidentes comienzan como eventos.

La Anatomía de un Incidente



Las amenazas explotan debilidades tecnológicas, organizacionales o físicas, transformando un riesgo teórico en una interrupción operativa real.

Beneficios de un Enfoque Estructurado



Arquitectura del Equipo de Respuesta



Punto de Contacto (PoC)

El primer eslabón. Recibe alertas y anomalías iniciales (sistemas o individuos).

Coordinador del Incidente

Evalúa eventos, declara formalmente el incidente y activa a los equipos.

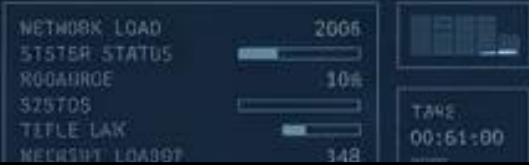
Equipo de Gestión de Incidentes (IMT)

Equipos de Respuesta (IRTs)

Ejecutan procedimientos técnicos, investigan la causa raíz y contienen la amenaza.

Liderazgo estratégico. Asigna recursos, coordina partes externas y escala a Gestión de Crisis si el impacto supera los límites.

Taíta de la respuesta me come se quipo al merreno.





El Ciclo de Vida del Incidente (Proceso de 5 Fases)




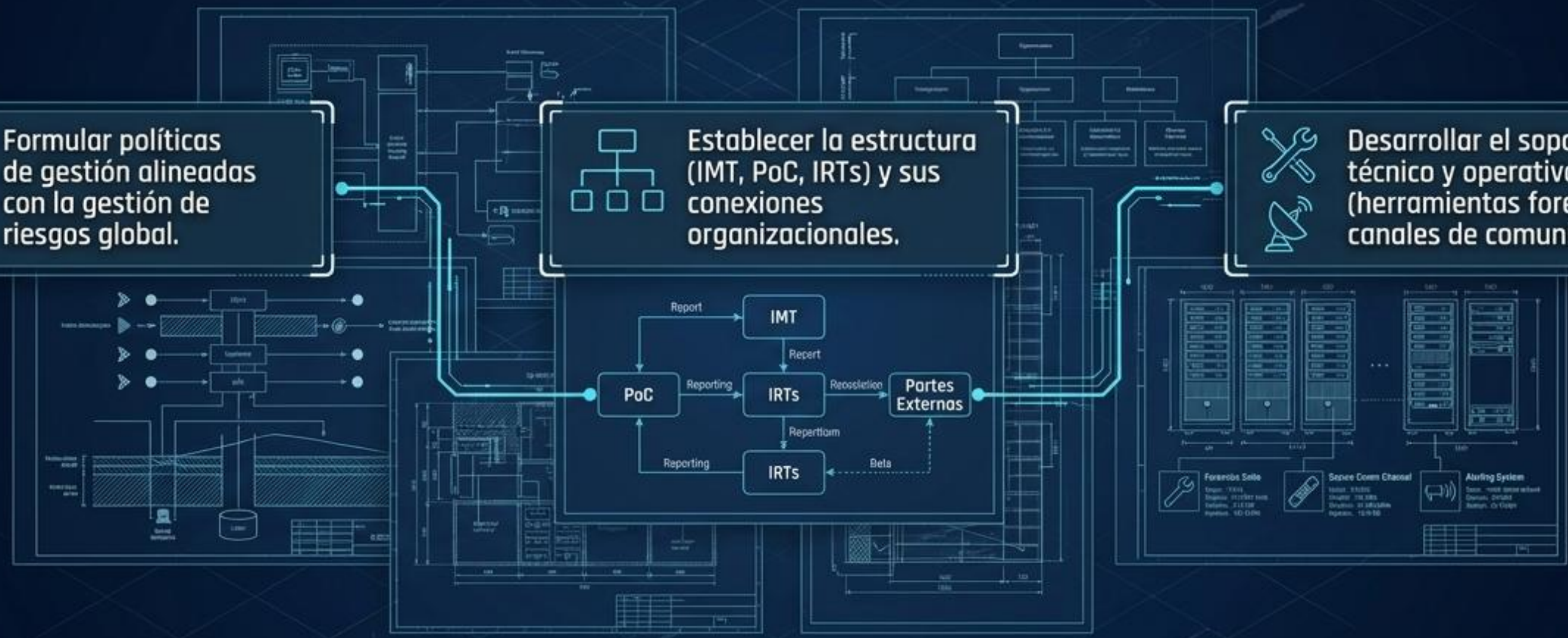
Fase 1 - Planificar y Preparar




 Formular políticas de gestión alineadas con la gestión de riesgos global.

 Establecer la estructura (IMT, PoC, IRTs) y sus conexiones organizacionales.

 Desarrollar el soporte técnico y operativo (herramientas forenses, canales de comunicación).



 La fase de preparación incluye obligatoriamente la capacitación de habilidades y la prueba constante del plan de gestión de incidentes antes de que ocurra una crisis.

Fase 2 - Detectar y Reportar

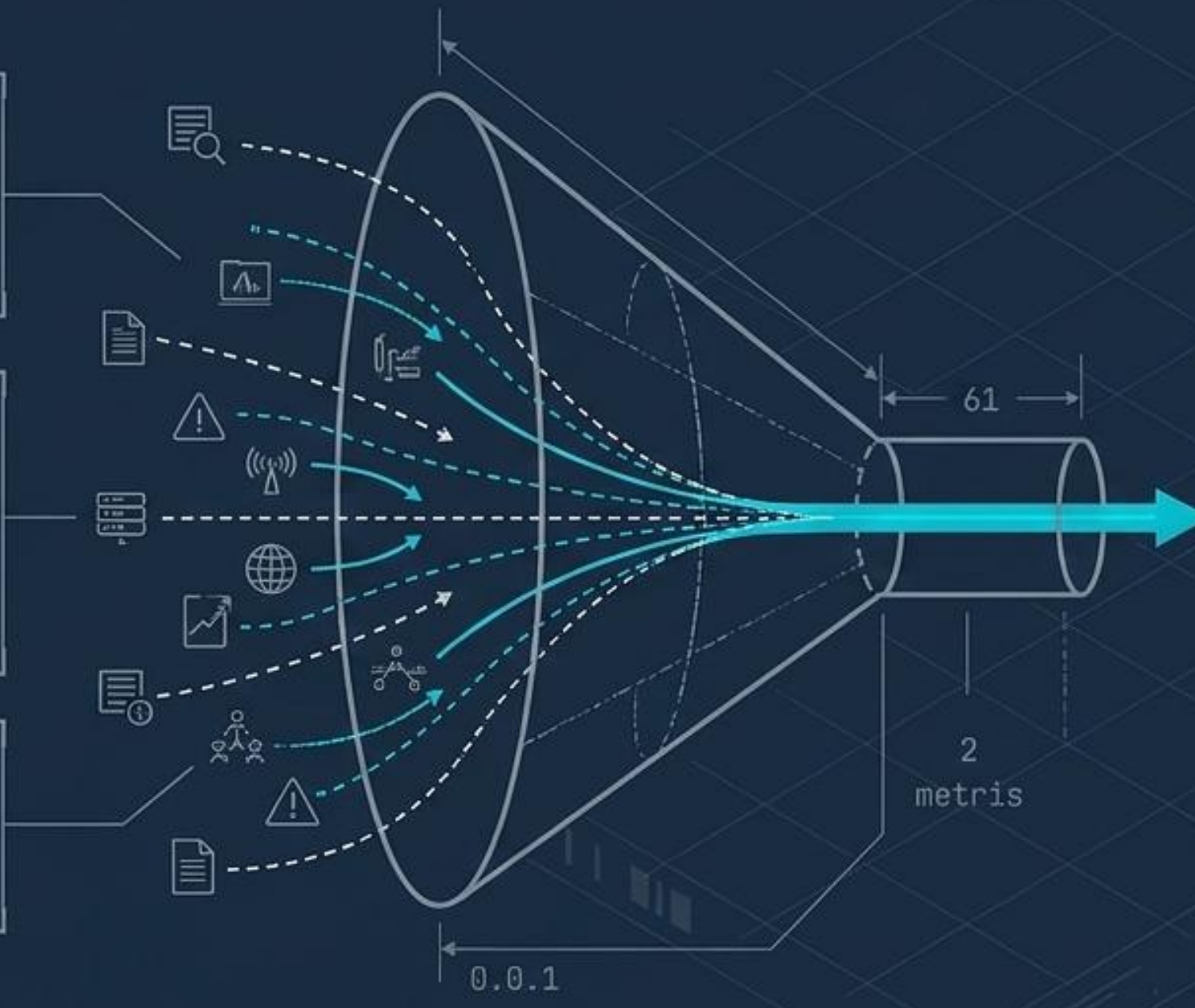


Acciones Clave:

Recolectar inteligencia de fuentes locales y externas.

Monitorear redes y sistemas en busca de actividades anómalas, sospechosas o maliciosas.

Canalizar reportes de usuarios, proveedores y sensores de seguridad.



Regla de Oro:
Detección: lo antes posible.
Reporte: sin retrasos innecesarios, utilizando métodos automatizados siempre que sea factible.

Fase 3 - Evaluar y Decidir

Fase 1

Fase 2

Fase 3

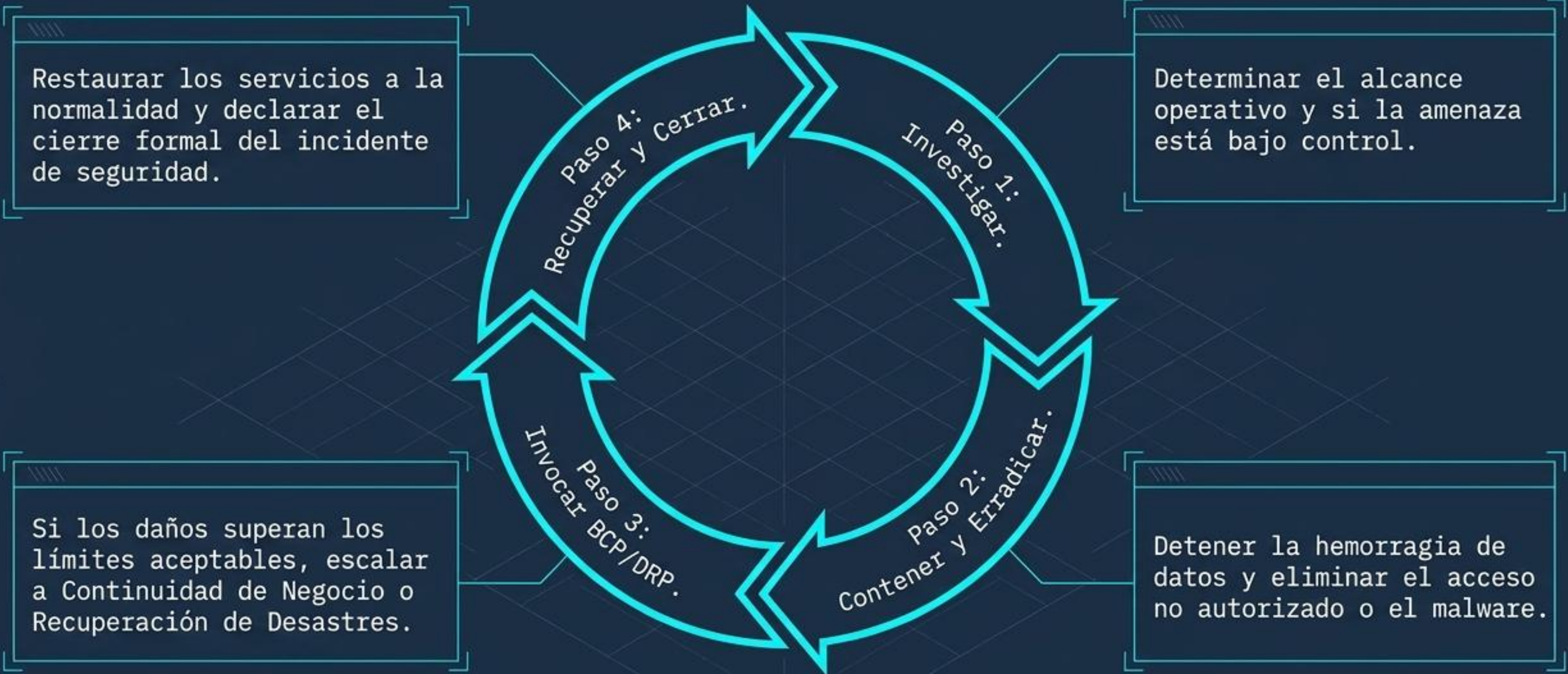
Fase 4

Fase 5

El Momento de Decisión:



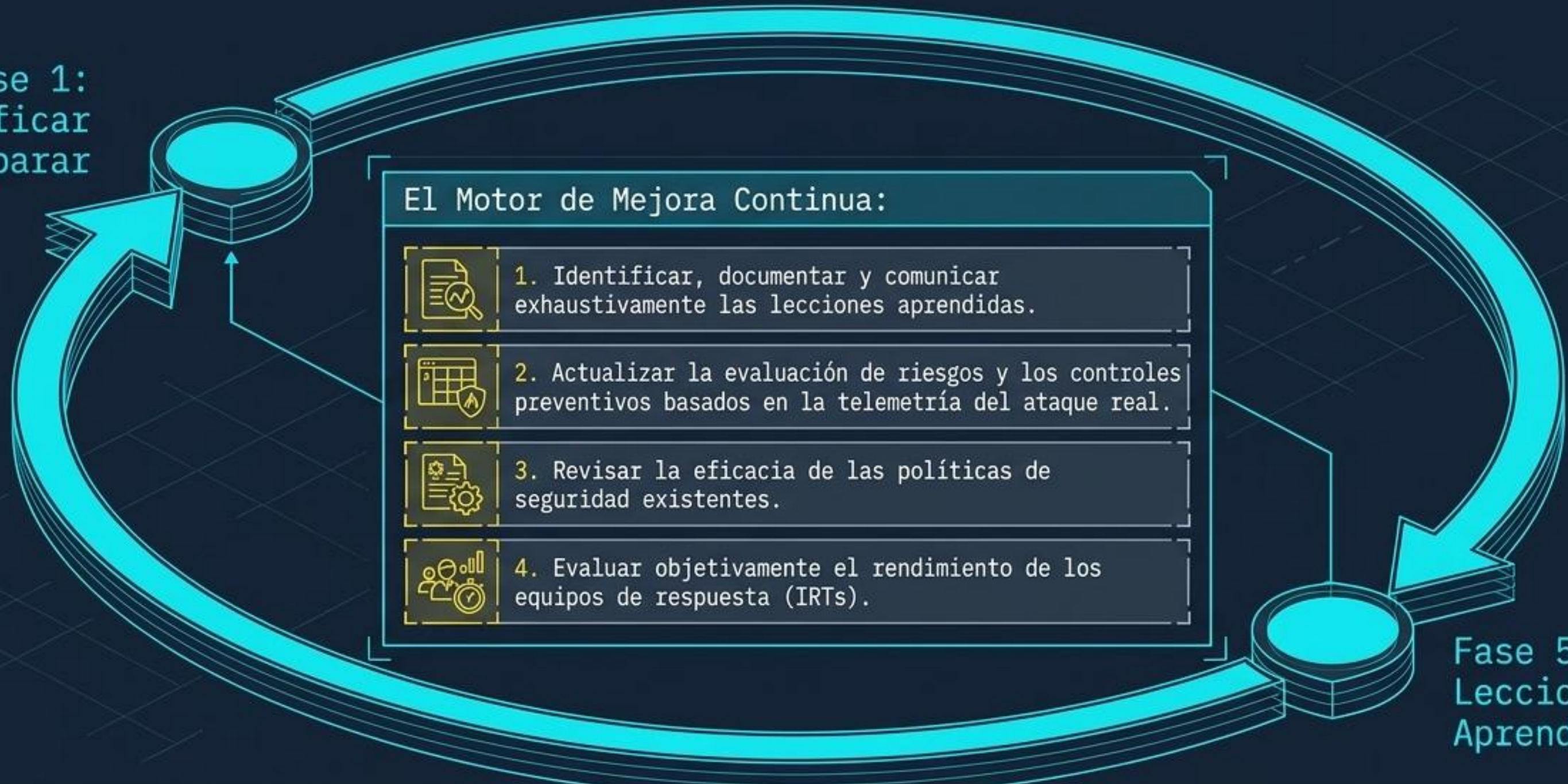
Fase 4 - Responder







Fase 5 - Aprender Lecciones



Fase 1:
Planificar
y Preparar



El Motor de Mejora Continua:

-  1. Identificar, documentar y comunicar exhaustivamente las lecciones aprendidas.
-  2. Actualizar la evaluación de riesgos y los controles preventivos basados en la telemetría del ataque real.
-  3. Revisar la eficacia de las políticas de seguridad existentes.
-  4. Evaluar objetivamente el rendimiento de los equipos de respuesta (IRTs).

Fase 5:
Lecciones
Aprendidas

Un incidente resuelto sin lecciones implementadas es una vulnerabilidad garantizada para el futuro.

Reglas Críticas de Operación

Comunicación "Sin Culpa" (No-Fault)



El reporte inicial de incidentes debe estar libre de culpa o represalias para garantizar la divulgación inmediata por parte del personal.

Toda comunicación externa (RP, entidades legales) es estrictamente controlada por personal mandatado.

Documentación Rigurosa



Reporte de Eventos: Síntesis de circunstancias, hora de detección y hechos para comprender la magnitud.

Registro de Incidentes (Log): Todo dato y acción (fecha/hora/decisión) debe centralizarse para análisis legal, forense y de optimización.

Síntesis Sistémica: Integración con el Negocio



MITRE

Core Insight

La gestión de incidentes no opera en el vacío; es la prueba de estrés en tiempo real de todo el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información.

Resumen Ejecutivo y Próximos Pasos

01

La Preparación es la Única Defensa.

Un centro de operaciones de clase mundial se diseña, entrena y prueba antes de que ocurra la brecha.



02

Claridad Absoluta de Roles.

La ambigüedad operativa durante una crisis es fatal. Defina y empodere hoy a su PoC, IMT e IRTs.



03

Retroalimentación Obligatoria.

Cada incidente debe convertirse en inteligencia accionable que modifique la matriz de riesgos y mejore los controles preventivos.



Evalúe sus protocolos actuales contra los estándares de la serie ISO/IEC 27035 para transicionar de una postura reactiva a una arquitectura de resiliencia total.





La falla matemática del SOC reactivo

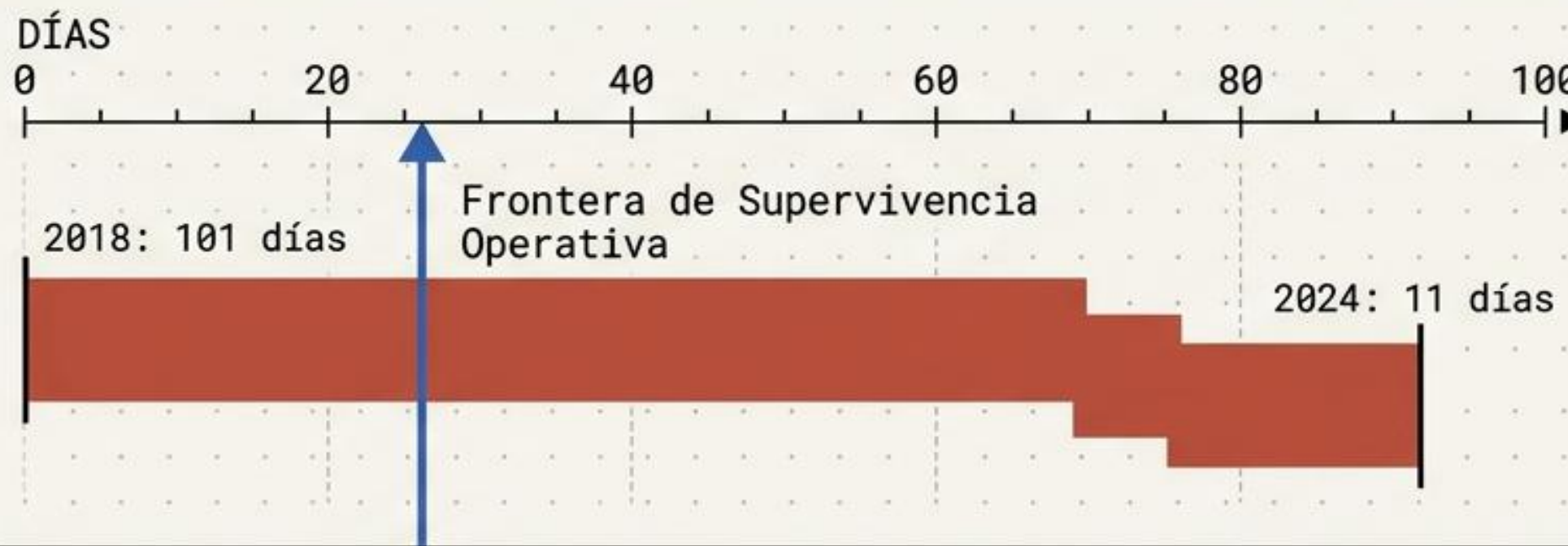
TECHNICAL LOG READOUT

[!] **ERROR:** Operar sin métrica convierte a la seguridad en un estado binario ilusorio (protegido vs comprometido).

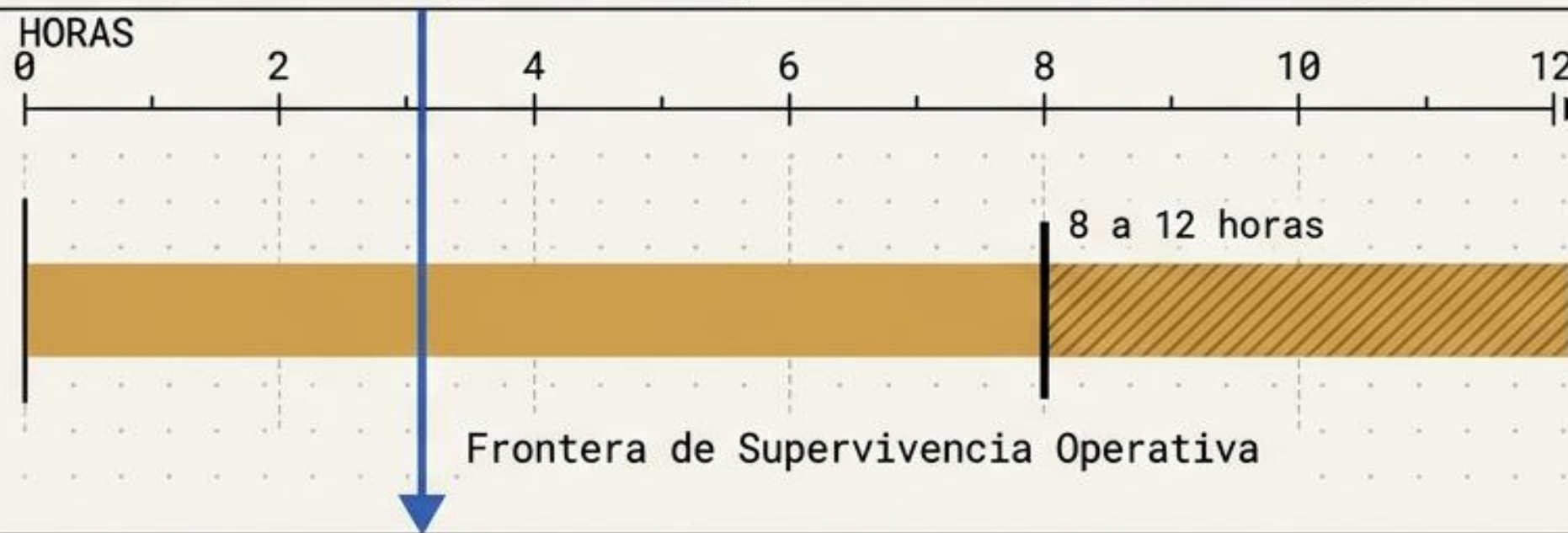
[!] **LATENCIA:** Aunque el dwell time bajó a 11 días (Mandiant 2025), el adversario cifra en 8-12 horas (Sophos 2024).

[+] **RESOLUCIÓN:** La frontera realista y exigible para un programa maduro es detectar incidentes materiales en ≤ 3 horas.

Evolución del Dwell Time Global



Velocidad de Ataque Moderno (Kill chain de Ransomware)



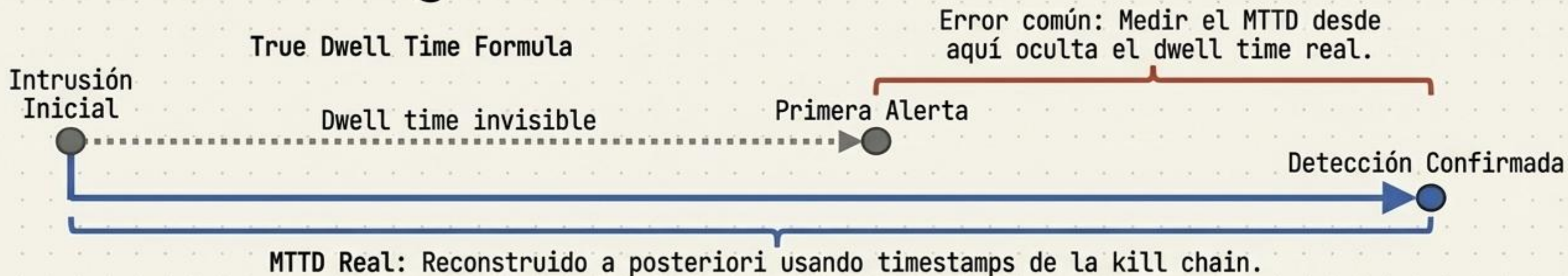


El déficit de ingeniería en los marcos tradicionales

Marcos de Referencia	NIST SP 800-61	ISO/IEC 27035	SANS PICERL	MITRE ATT&CK	TTP-IRT (Propuesto)
SLA Prescrito de Detección	Depende de criticidad	Depende del ISMS	Mnemotécnico sin reloj	Mapa de tácticas	<= 3 horas P1/P2
Integración SOAR / Automatización	Adaptativo pero manual	Documental	Fases claras	D3FEND incipiente	Orquestación MTTC <= 1h
Requisito de Telemetría Activa	Asume telemetría irreal	Foco en proceso	Identificación teórica	Guía el triage	Hunting proactivo
Foco en SLA de Contención	SLA invisible	Sin umbral	Sin SLA	No aplica	SLAs por severidad

Ningún marco público prescribe un SLA temporal explícito. Esta ausencia permite que la madurez retórica supere la capacidad técnica real del SOC.

Recalibrando la telemetría: El léxico del ingeniero



MTTC (Mean Time To Contain)

\leq 1 HORA

Sensible a automatización SOAR.

MTTR (Mean Time To Recover)

Operación normal de negocio, no solo cerrar el ticket en el sistema.

FPR (False Positive Rate)

$>$ 95%

FPR alto es la norma esperada de una detección amplia, no una disfunción.

Nota Arquitectónica: Las métricas de detección dependen del adversario; las métricas de respuesta dependen puramente de la arquitectura interna del SOC.



La economía de la latencia: Tasa de quema por hora



Reducir el MTTD de 12 a 3 horas justifica económicamente cualquier inversión en XDR/SIEM. Con 4 incidentes al año (Ahorro USD 180k), el ROI sobre un EDR Enterprise es inmediato y matemáticamente irrefutable.

Arquitectura del Framework TTP-IRT

Capacidad 1: Gobierno y Estrategia

Comité 24/7, Matriz RACI Go/No-Go

Capacidad 2: Detección

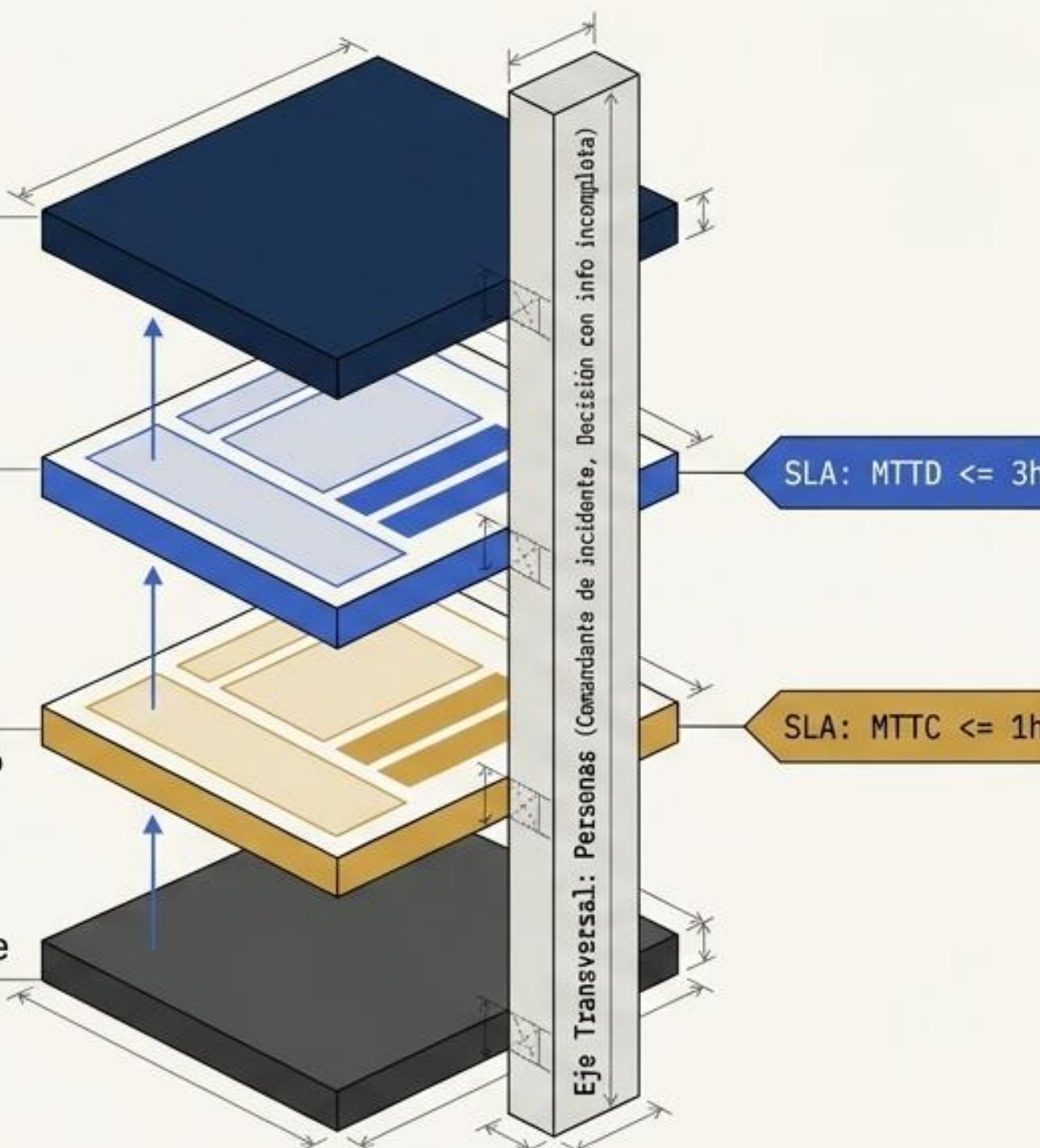
SIEM/UEBA, EDR/NDR, CTI, Threat Hunting >16h/semana

Capacidad 3: Respuesta Orquestada

SOAR, Aislamiento automático, Forense en vivo

Capacidad 4: Recuperación y Aprendizaje

Restauración backup, Hardening, Purple Team



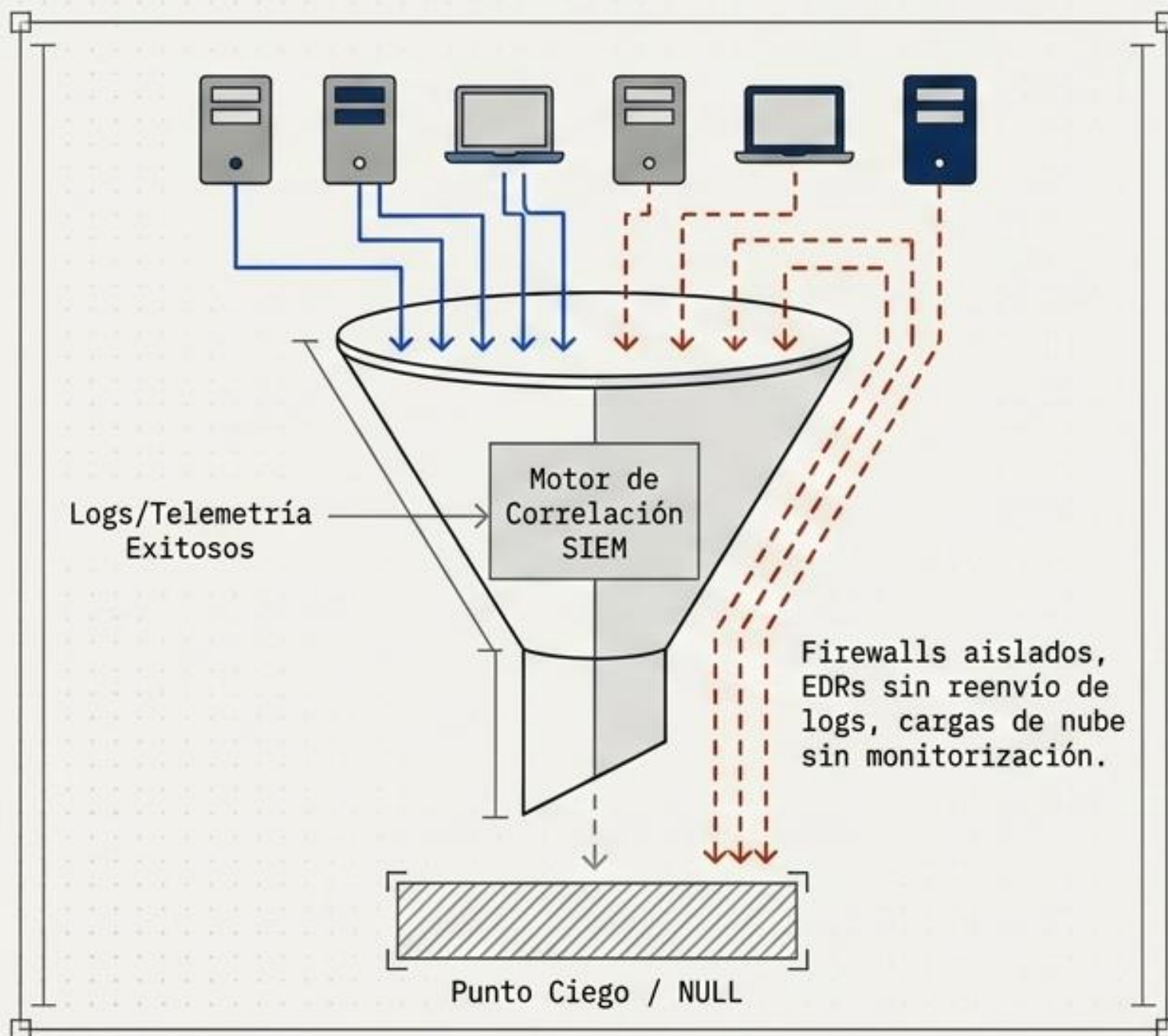
Un flujo de datos estructurado donde la telemetría cruda en la Capa 2 se transforma en acciones orquestadas en la Capa 3, gobernadas por decisiones ejecutivas pre-aprobadas en la Capa 1.

FDSOS

REVISIÓN	REVISIÓN	SEGURIDAD	RESUMIDA
Revisión	1	-	1/1

SOIASO4N
1e1st0 dca de le dr 13 2023
CLASIFICACIÓN DE SEGURIDAD
Seguridad

El embudo de visibilidad y el Control Invisible



Regla de Ingeniería

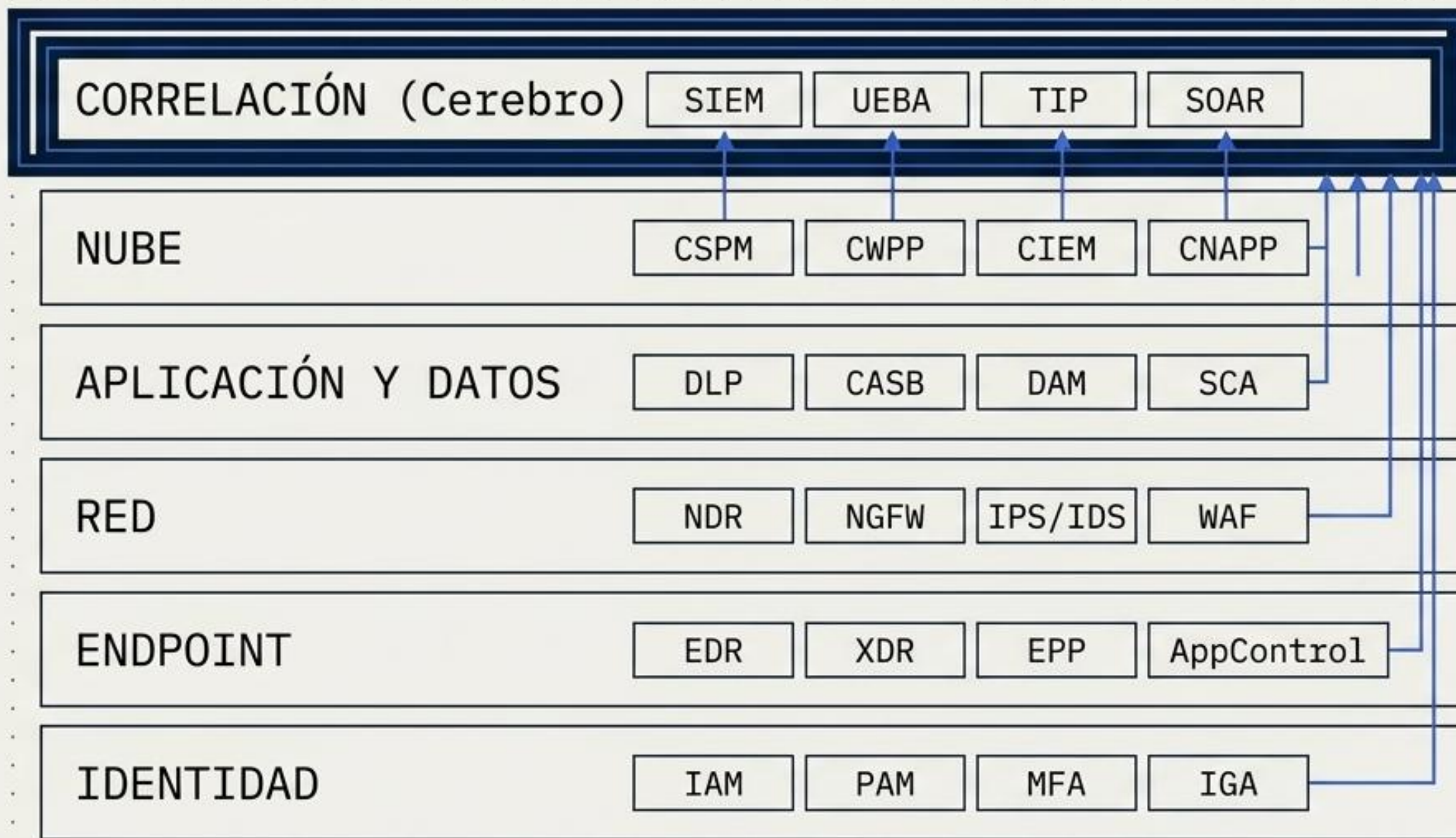
Control sin telemetría centralizada = Punto Ciego Operativo.

Un EDR que no reenvía eventos a la plataforma de correlación reduce el riesgo local, pero es completamente invisible para la métrica global de MTTD.

Vale más una cobertura de logs extensa en un SIEM modesto, que desplegar múltiples EDRs de gama alta aislados y sin integración.

El 70% de la kill chain ocurre en el endpoint.

Stack de Detección: Planos de Control y Caza



Cumplir el SLA de 3 horas exige un stack maduro donde cada plano de control actúa como un sensor activo. La integración SOAR en la capa de correlación es obligatoria y no opcional para lograr el MTTC de 1 hora.

MICRO-003 ENGINEERING BLUEPRINT - IVC.NEIL.

DOCUMENT NO:	PORT	STATUS	STATUS	STATUS
--------------	------	--------	--------	--------

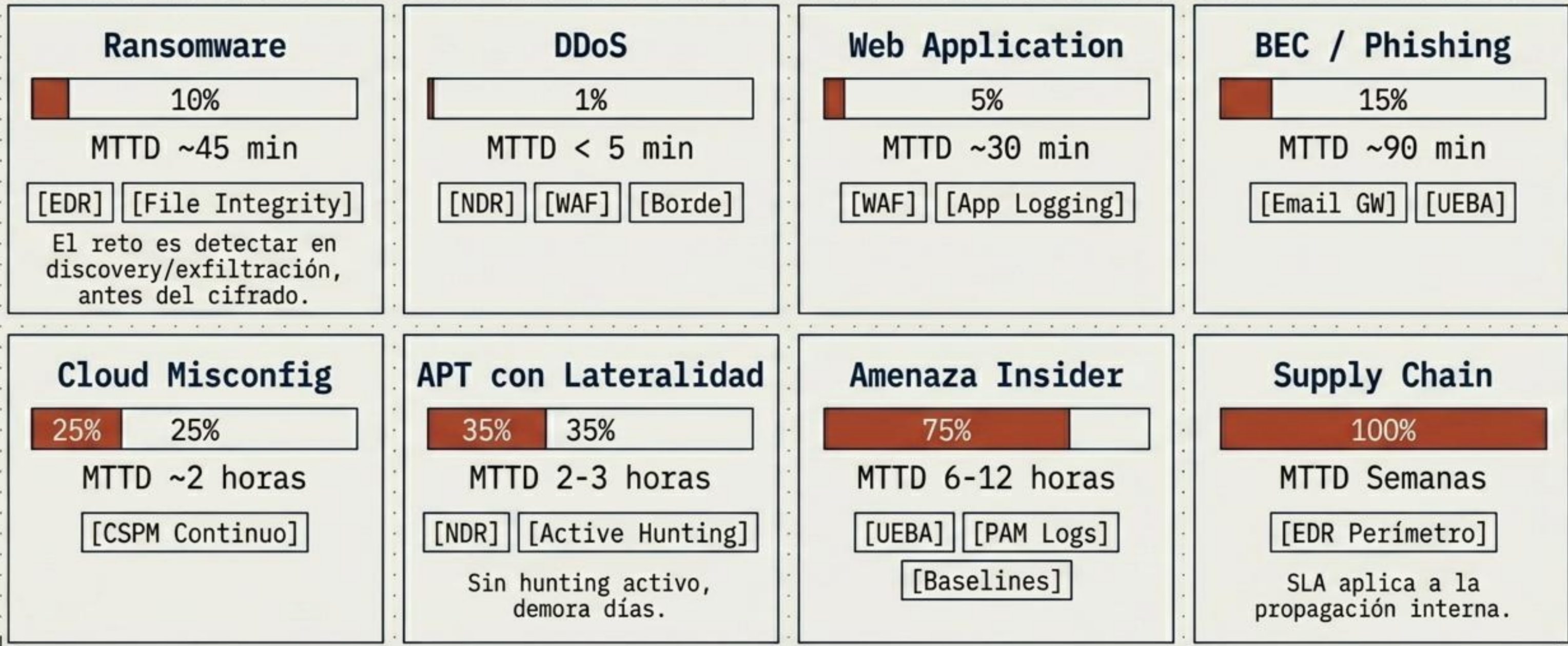
Matriz de Efectos Observables vs. Tácticas MITRE

Efecto Técnico Observable	Impacto CIA	Mapeo MITRE ATT&CK	SLA TTP-IRT
Indisponibilidad Total (E02) / Ejecución No Autorizada (E10)	Disponibilidad / Acceso	TA0040 (Impact)	1 Hora
Exfiltración de Datos (E04)	Confidencialidad	TA0010 (Exfiltration)	1 Hora
Modificación de Datos (E07) / Ejecución Parcial (E11)	Integridad	TA0005 (Defense Evasion)	2-3 Horas
Exposición de Config/Código (E03, E05)	Confidencialidad	TA0009 (Collection)	3 Horas
Manipulación Config (E06) / Degradación (E01)	Integridad / Disp.	Tácticas Diversas	4 Horas

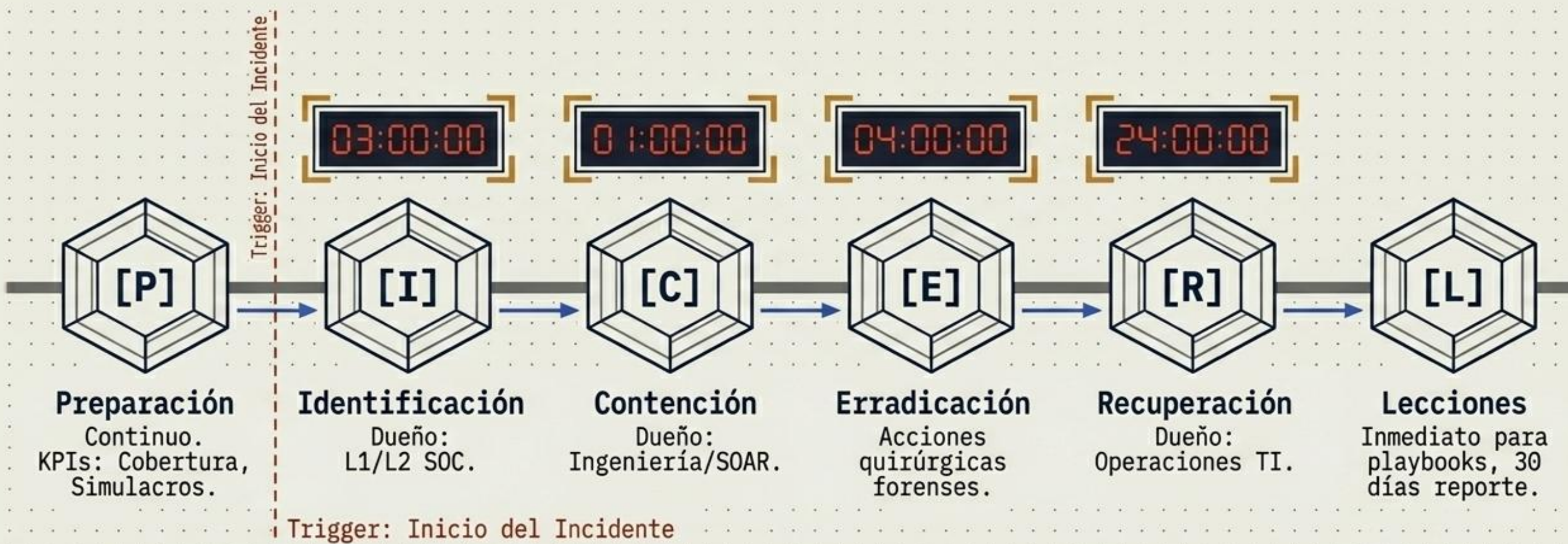
Clasificación técnica exigida en < 15 minutos post-confirmación. Un analista entrenado reconoce que un evento de configuración suele preceder a un TA0040 (Impacto), orientando inmediatamente el threat hunting forense.



Calibración de Sensores: Telemetría vs. Tiempos de Tolerancia

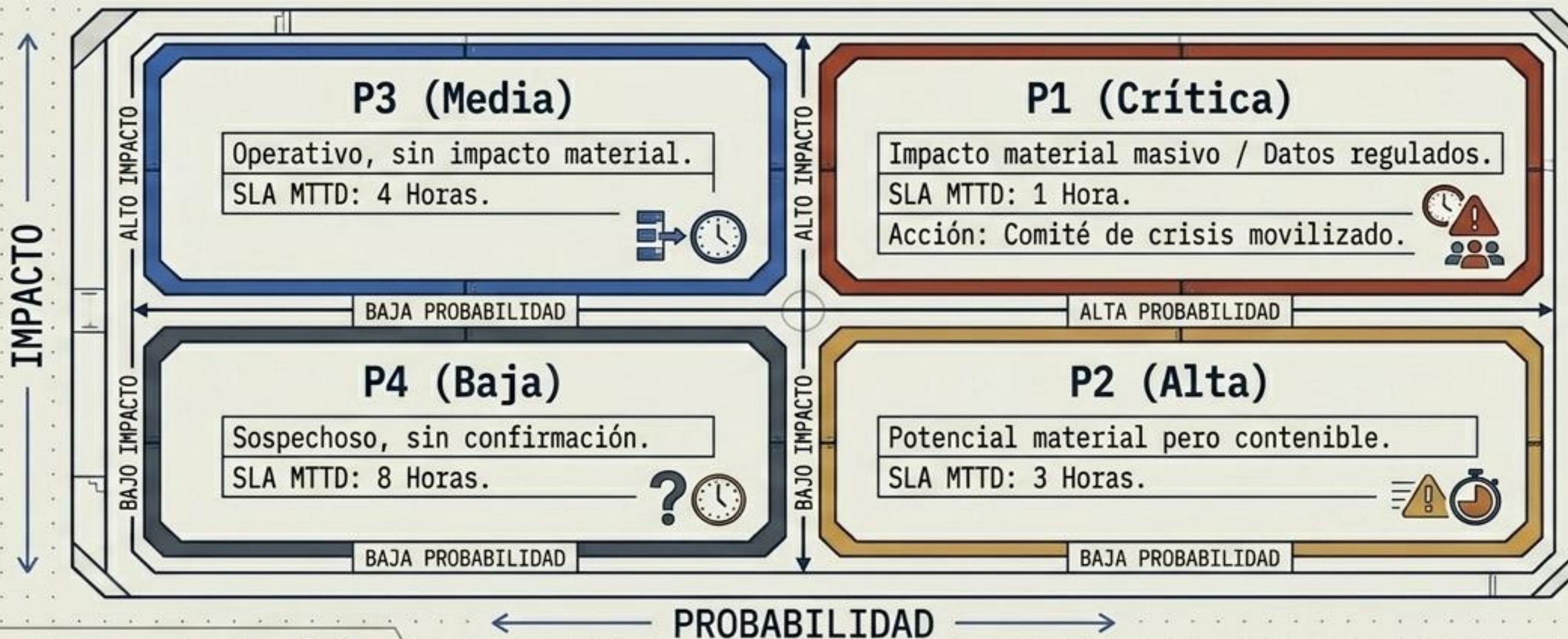


El Pipeline PICERL Sincronizado



Convertimos un ciclo conceptual en una cadena de montaje temporal. La pregunta del Comandante de Incidente ya no es '¿Qué pasó?', sino '¿En qué fase estamos y cuánto tiempo nos queda?'.

Matriz de Tolerancias: Triggers de Severidad



The Responder's Rule

La regla práctica del primer nivel: en caso de duda, elevar. Errar a la baja le regala tiempo al adversario. Un comandante de incidente puede degradar un evento a posteriori, pero raramente debe escalar uno tarde.



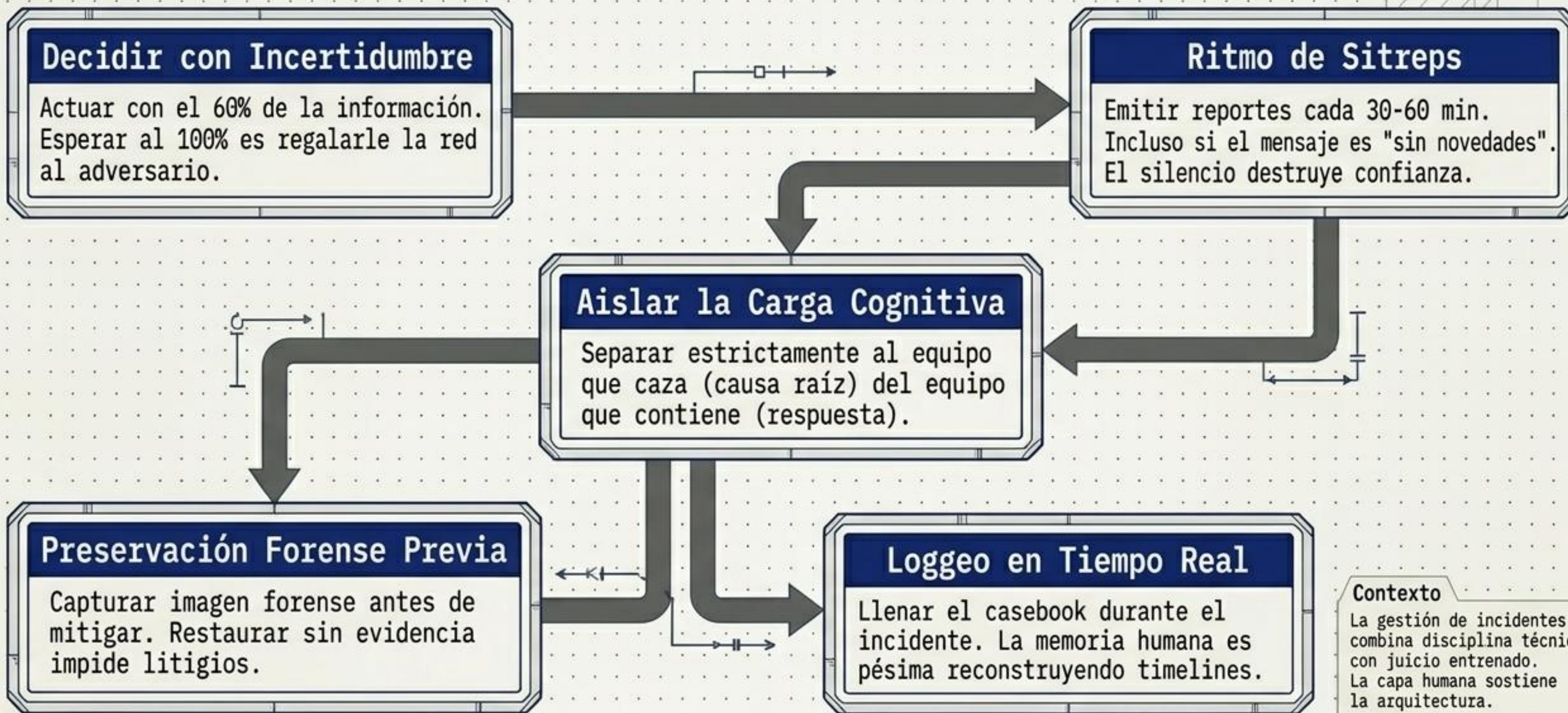
Refactorización del SOC: Legacy vs. Arquitectura Moderna



Legacy SOC	
MTTD Comprometido	No declarado
MTTC Comprometido	Lo antes posible
Cobertura ATT&CK	< 30% técnicas
Threat Hunting	Reactivo/Inexistente
Orquestación (SOAR)	Pilotos aislados
Comité de Crisis	Documentado, nunca probado
Cultura Forense	Punitiva (buscar culpable)

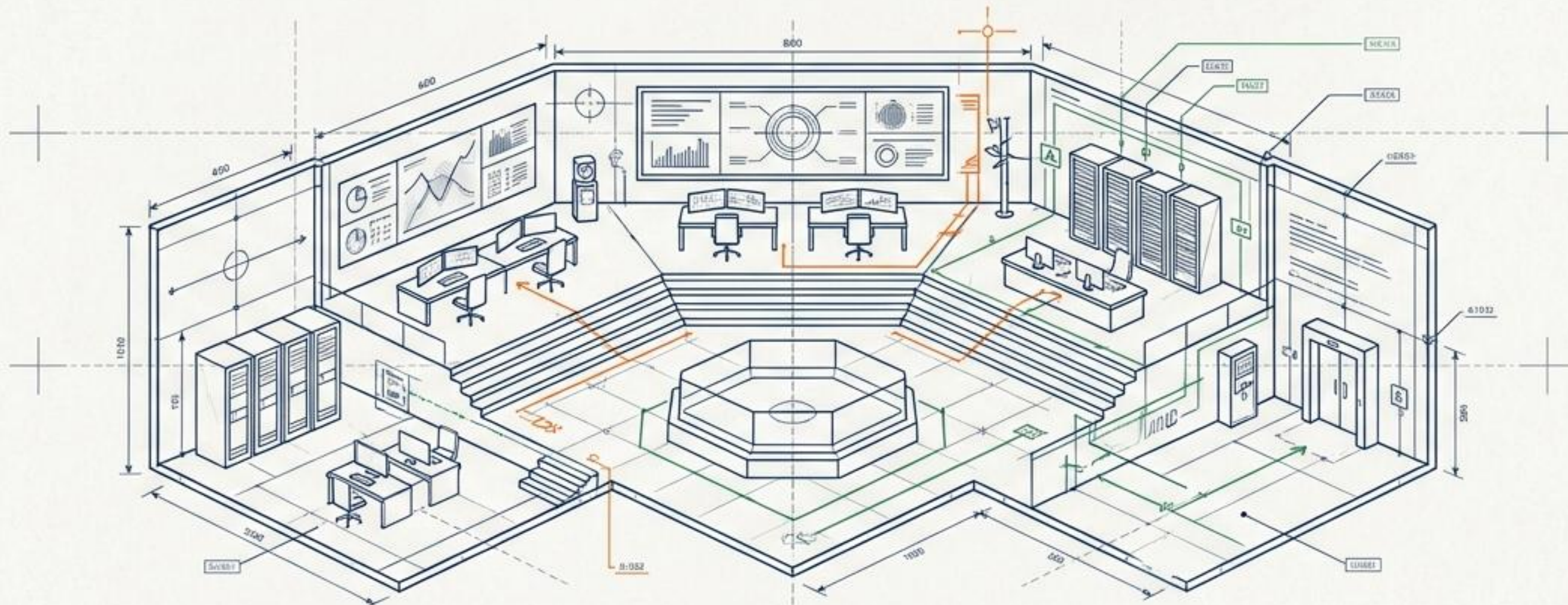
TTP-IRT SOC	
MTTD Comprometido	<= 3 horas para P1/P2
MTTC Comprometido	<= 1 hora desde detección
Cobertura ATT&CK	> 70% técnicas relevantes
Threat Hunting	Programado, mínimo 16 hrs/semana
Orquestación (SOAR)	60% de casos automatizables
Comité de Crisis	Probado cada trimestre
Cultura Forense	No-culpa, iterativa

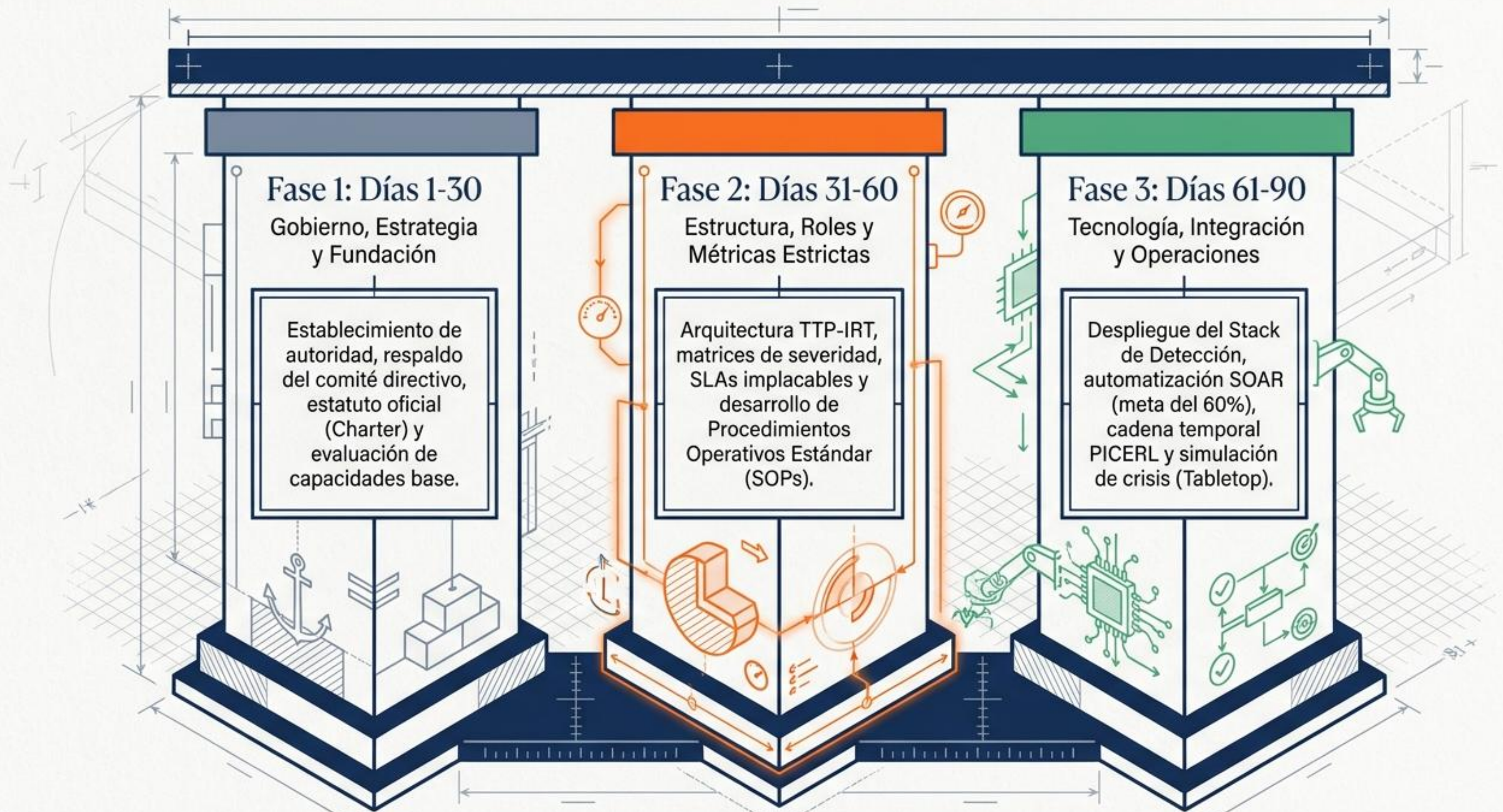
El Algoritmo del Responder: Ejecución bajo presión



Blueprint del SOC de 90 Días: De la Fundación a la Operación

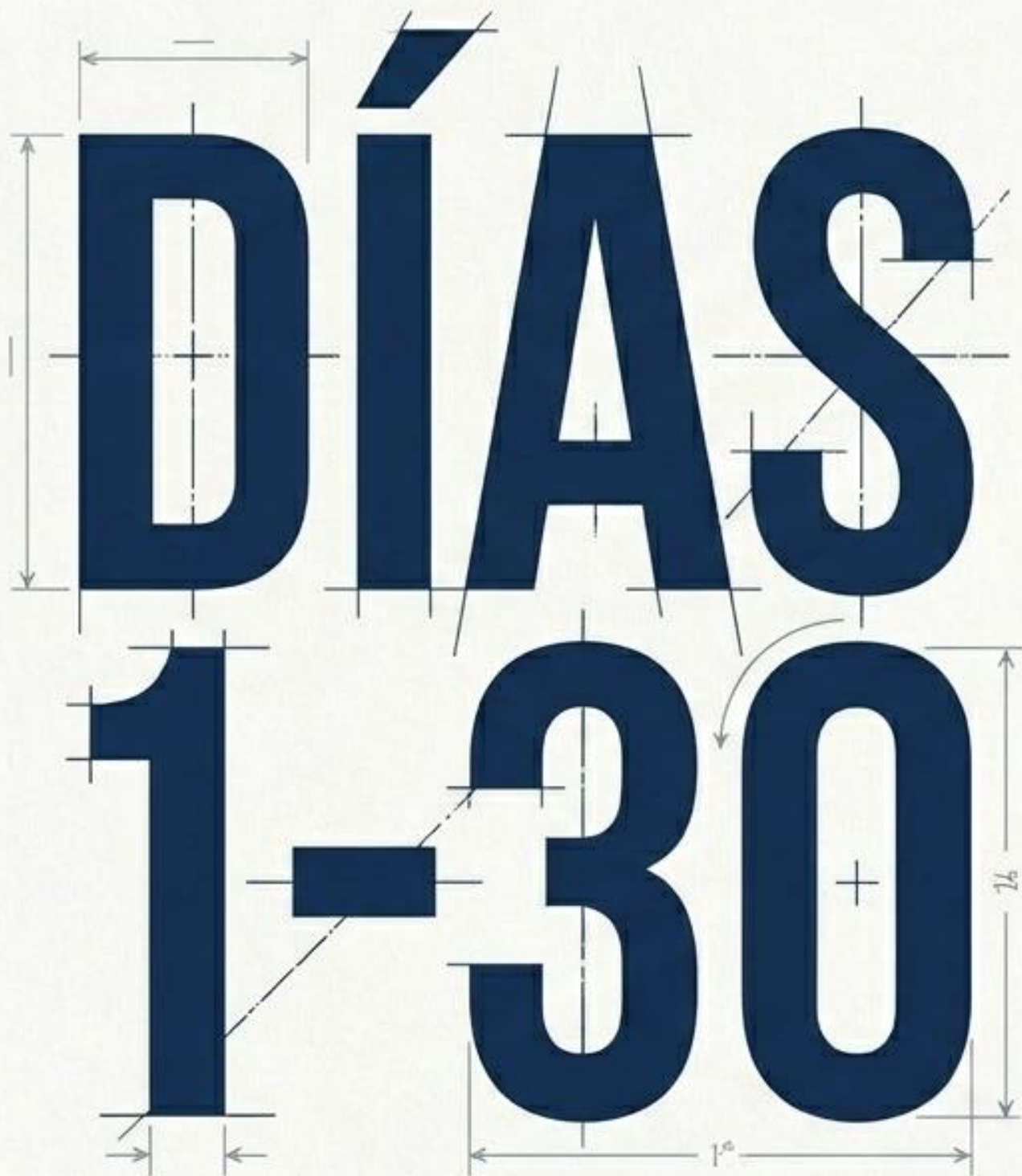
Ingeniería de precisión para centros de operaciones de seguridad,
basada en el estándar ISO/IEC 27035.





El Mandato de Precisión





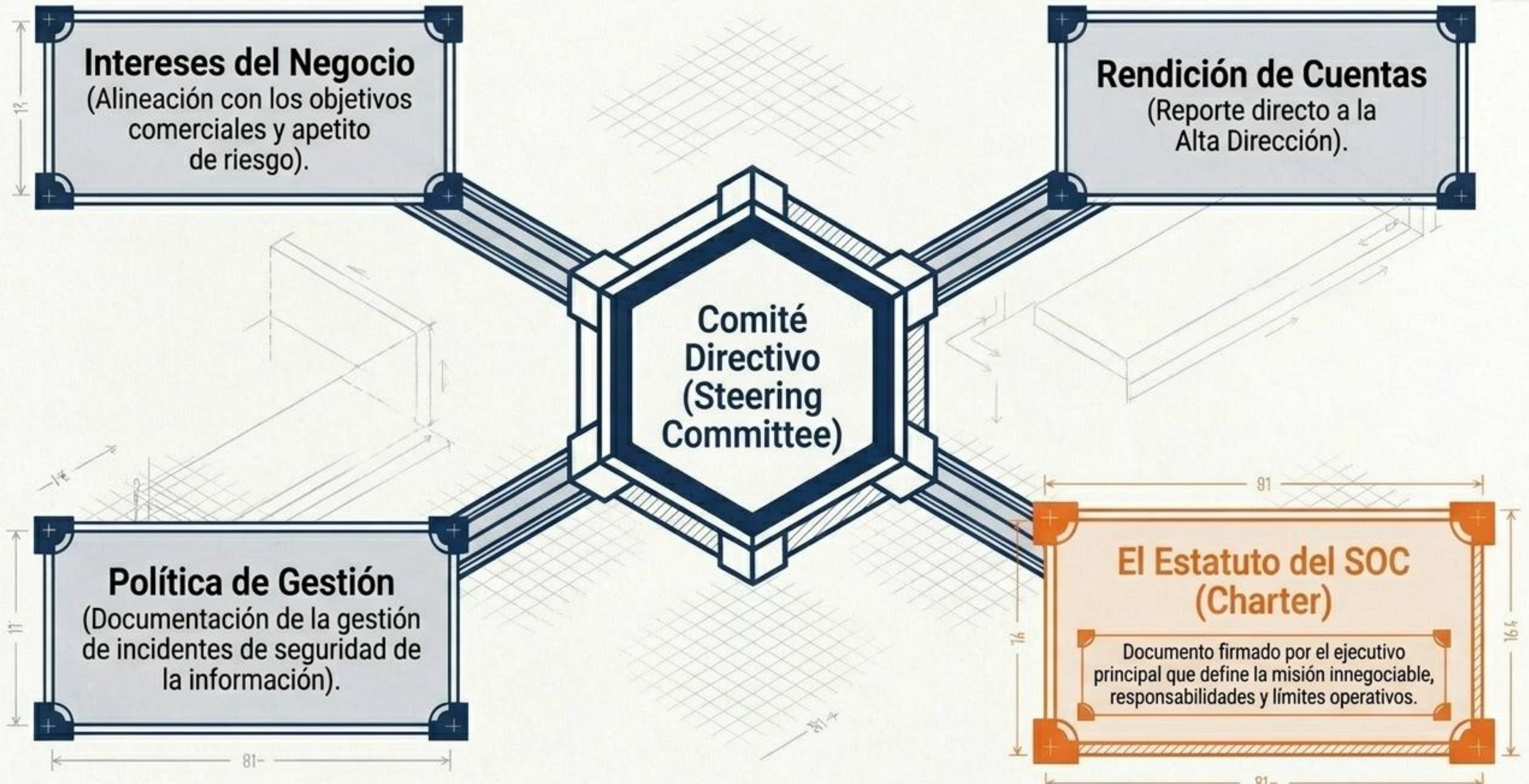
Fase 1: Gobierno, Estrategia y Fundación

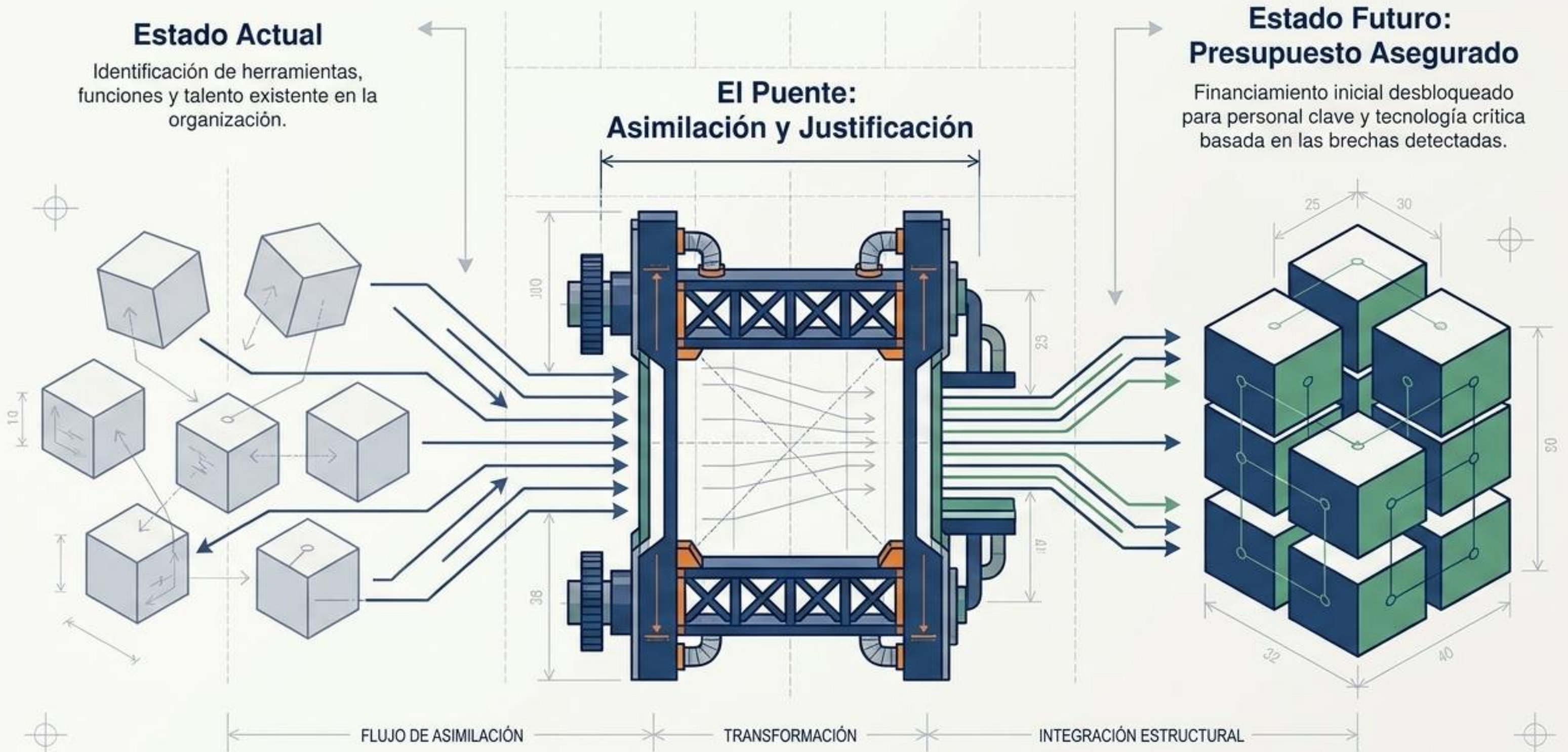
Objetivo Central

Establecer la autoridad inquebrantable del SOC y asegurar los recursos iniciales antes de encender un solo servidor.

Hitos Clave

1. Formación del Comité Directivo.
2. Firma del Estatuto del SOC (Charter) por la Alta Gerencia.
3. Evaluación de capacidades existentes e inyección de presupuesto inicial.





DÍAS 31-60

Fase 2: Estructura, Roles y Métricas Estrictas

Objetivo Central

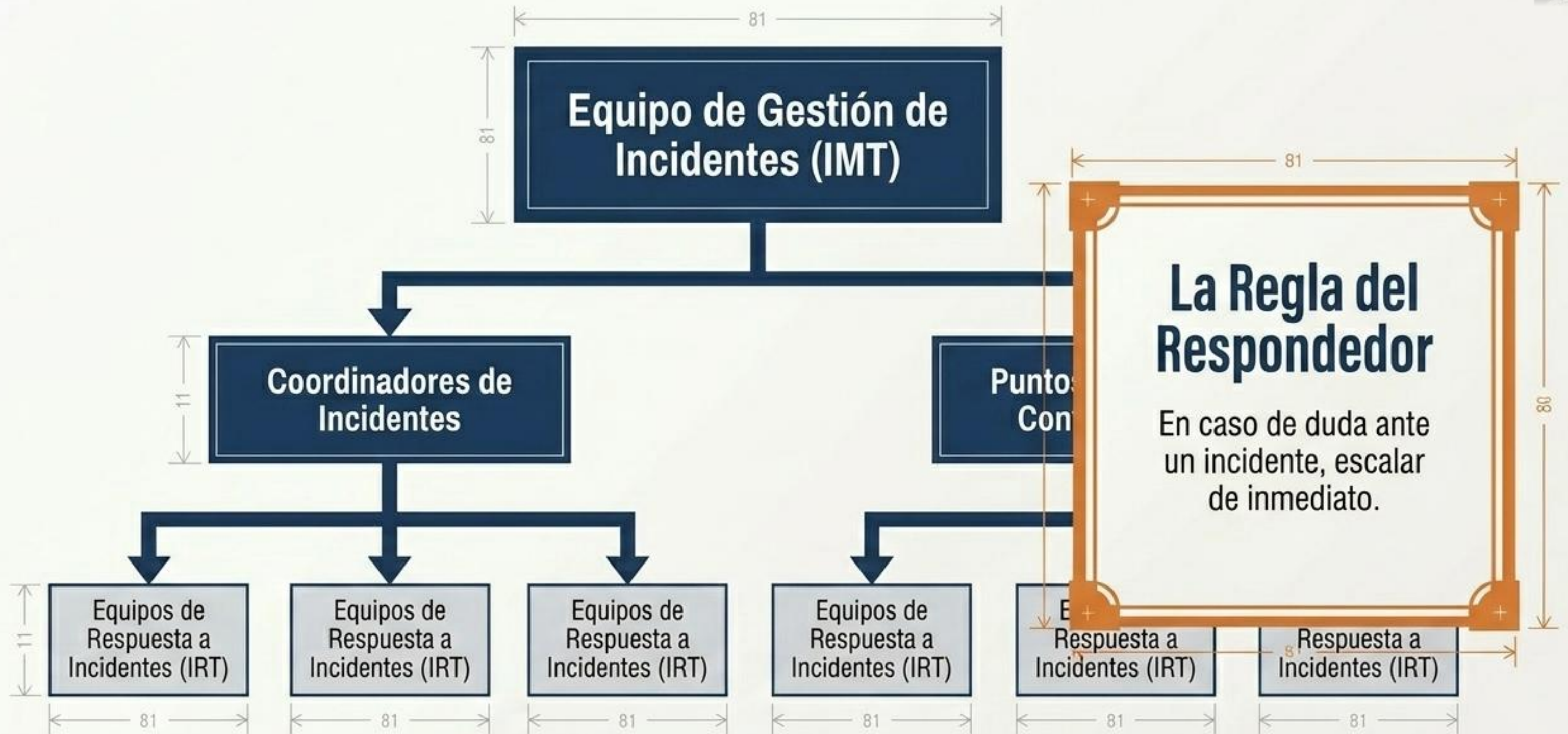
Transformar el mandato ejecutivo en un motor táctico. Definir la cadena de mando, los umbrales de severidad y las reglas de movilización.

Hitos Clave

1. Despliegue de la estructura IMT e IRT.

2. Calibración de la Matriz de Tolerancias.

3. Reclutamiento e inicio de la Fábrica de Playbooks (SOPs).

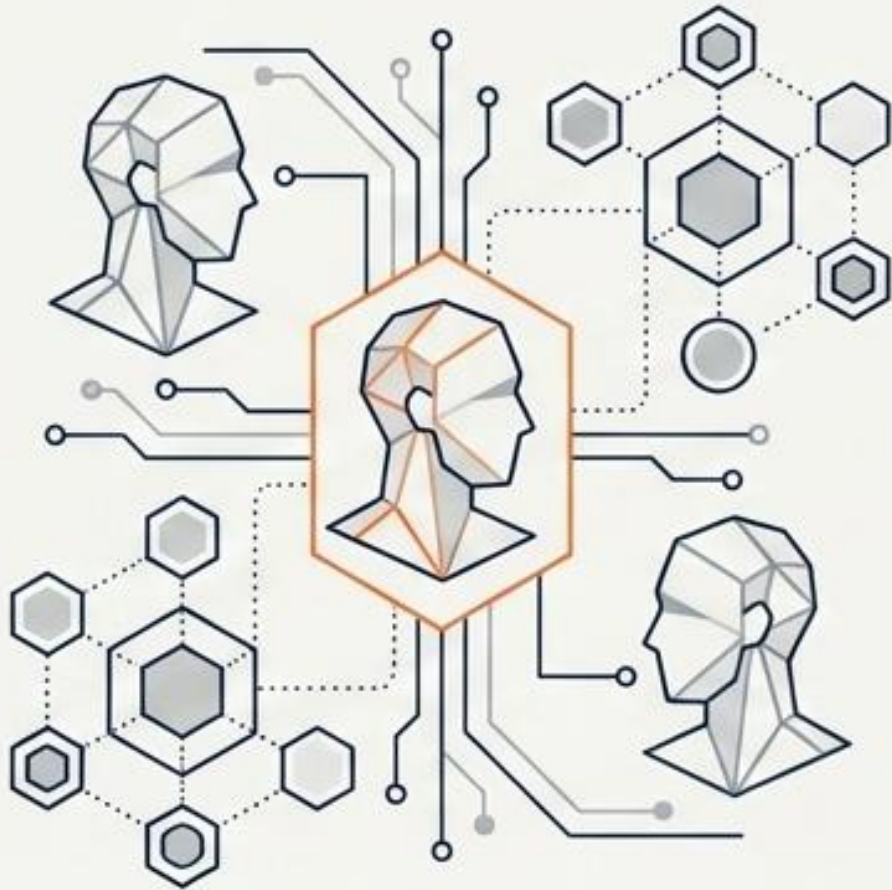


Separación estricta entre la toma de decisiones estratégicas (IMT) y la mitigación técnica en la trinchera (IRT).

MATRIZ DIAGNÓSTICA: PROTOCOLO DE MOVILIZACIÓN DE INCIDENTES

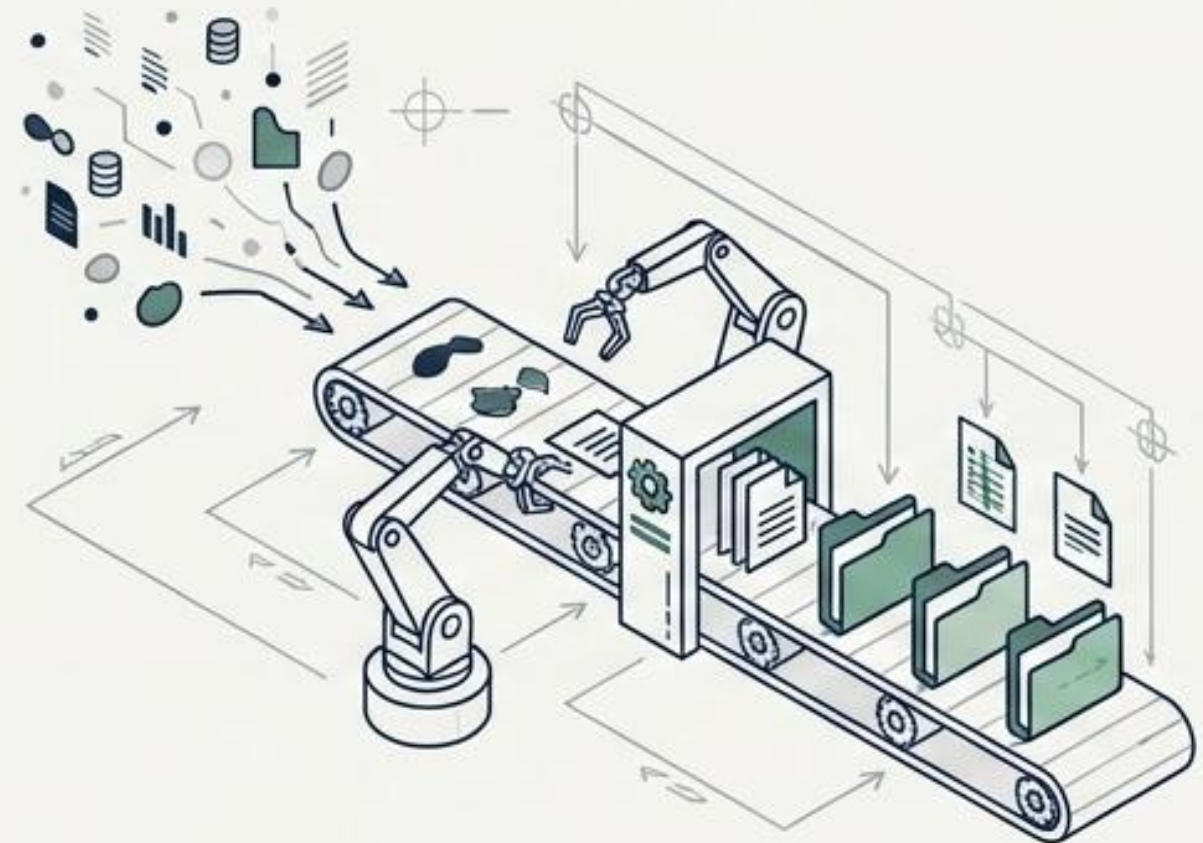
NIVEL DE SEVERIDAD	IMPACTO AL NEGOCIO	PROBABILIDAD	PROTOCOLO DE MOVILIZACIÓN
P1 (Crítica)	Paralización del negocio / Fuga de datos masiva.	Certeza inminente.	Movilización total del IMT/IRT , escalamiento directo al CEO .
P2 (Alta)	Degradación severa de servicios críticos.	Alta.	Activación de IRT especializado, notificación al Comité Directivo .
P3 (Media)	Interrupción contenida, sin impacto masivo a clientes.	Moderada.	Manejo estandarizado por analistas tier 2, playbooks automatizados.
P4 (Baja)	Anomalías aisladas, eventos de ruido.	Baja/Incierta.	Resolución mediante automatización SOAR , revisión periódica.

Reclutamiento de Élite



Contratación de analistas principales e ingenieros de respuesta especializados en el modelo TTP-IRT.

Procedimientos Operativos Estándar (SOPs)



Desarrollo del Plan de Gestión de Incidentes y playbooks que guiarán la respuesta paso a paso, eliminando la improvisación.

DÍAS 61-90

Fase 3: Tecnología, Integración y Operaciones Iniciales

Objetivo Central

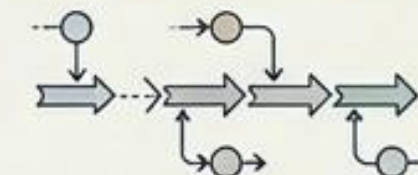
Encender la infraestructura tecnológica, forzar la automatización extrema y probar el ecosistema bajo fuego simulado.

Hitos Clave

1. Despliegue del Stack de Detección (SIEM, UEBA, SOAR).



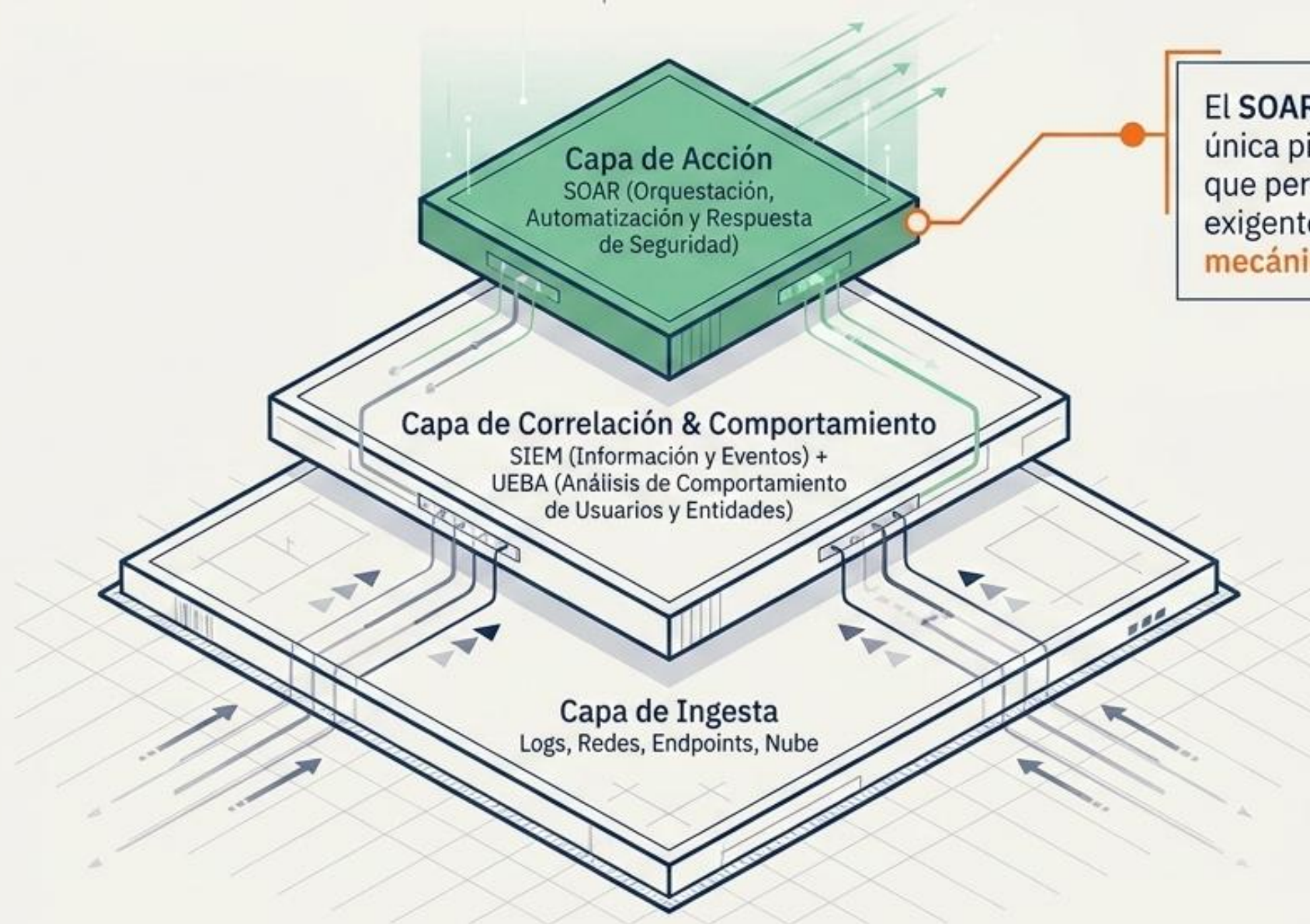
2. Sincronización temporal del pipeline PICERL.



3. Adecuación del entorno físico/virtual y simulación Tabletop.



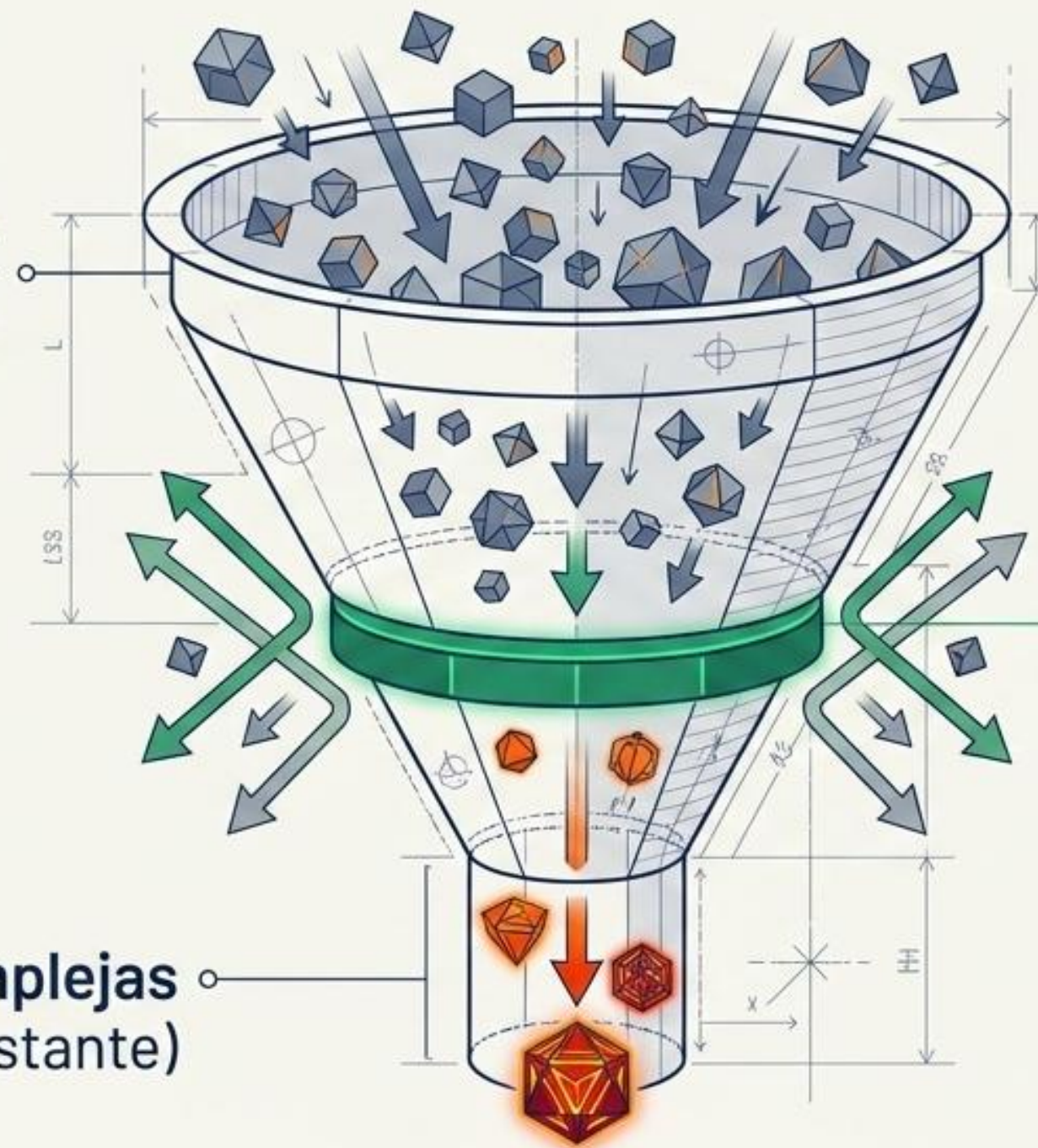
El Stack de Detección



El SOAR es obligatorio. Es la única pieza de la arquitectura que permite ejecutar el exigente **SLA de contención mecánica de 1 hora**.

Lluvia de Alertas Crudas

Volumen masivo ingresado por el SIEM/UEBA.



El Escudo SOAR

Meta: 60% de los casos automatizables. Resolución y desvío inmediato mediante playbooks.

Amenazas Complejas
(El 40% restante)

Al filtrar mecánicamente el ruido y las amenazas repetitivas, los ingenieros elite del IRT dedican su carga cognitiva exclusivamente a los incidentes de alto impacto.

Cadena de montaje temporal



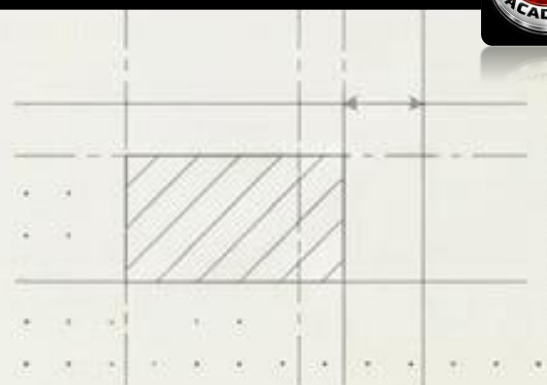
PICERL no es un concepto teórico; es una cadena de montaje cronometrada. Cada fase tiene plazos estrictos diseñados por ingeniería para evitar la parálisis operativa.

Día 90: Preparación del Ecosistema y Validación

El SOC virtual o físico está establecido. Los flujos de trabajo externos están formalizados. El flujo de información hacia el comité de crisis ha sido validado mediante el primer ejercicio de simulación de crisis (Tabletop).



El Blueprint está completo.
Operaciones Iniciadas.



03 : 00 : 00

La excelencia, cuando llega, se mide en minutos.

Cumplir las tres horas no requiere el presupuesto más alto del mercado.
Requiere la integración disciplinada de un stack mínimo viable,
cobertura honesta de telemetría y una matriz de autoridad delegada.

Tres horas es la regla del oficio. Rediseñe su SOC para medir latencia, no solo alertas.

Protegiendo el presente, diseñando la resiliencia del futuro en LATAM.



MAIL: profesor@sebastianvargas.cl

TEL: +56 9 2006 3713

LINK: [linkedin.com/in/profesorsvargasy](https://www.linkedin.com/in/profesorsvargasy)

WEB: ttpsec.cl / purpleteamacademy.net

ORCID: 0000-0003-1782-3153 | ID-A1SCAN ✓